

**DÉLIBÉRATION n°2026-07**  
**Conseil d'Administration de l'IEP de Rennes**  
Séance du 11 mars 2026

**Compte financier 2025**

**Le Conseil d'Administration,**

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719104,

Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

*Après en avoir délibéré,*

**DECIDE :**

**Article 1 :**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 40.2 ETPT, dont 24.2 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 16.0 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 6 200 619 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 3 021 484 € personnel
  - 2 543 995 € fonctionnement et intervention
  - 635 140 € investissement
- 6 488 476 € de crédits de paiement dont :
  - 3 021 484 € personnel
  - 2 821 846 € fonctionnement et intervention
  - 645 145 € investissement
- 8 927 565 € de recettes
- 2 439 088 € de solde budgétaire excédentaire

**Article 2 :**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- 383 377 € de variation de trésorerie
- 1 371 656 € de résultat patrimonial
- 1 593 515 € de capacité d'autofinancement
- 1 142 178 € de variation de fonds de roulement

**Article 3 :**

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 1 371 656 € ainsi que le report à nouveau positif de 181 263.46€ (compte 110) sur les réserves et de prélever le report à nouveau débiteur de 20 086.65€ (compte 119) sur les réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Membres en exercice : 30 membres  
Membres présents ou représentés : 27 membres  
Membres présents : 23  
Votes : Refus de participer au vote : 0  
Abstention : 0  
Contre : 0  
Pour : 27

Délibération : adoptée. refusée.

Le 11 mars

Le Président  
du Conseil d'Administration



**Yann LEJOLIVET**

Document(s) en annexe au présent extrait :

*Fascicule (65 pages)*

*Rapport sur le compte financier (20 pages)*

Extrait transmis au Recteur Chancelier des Universités le : 12 mars 2026

*INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE RENNES*

# COMPTE FINANCIER

2025

## Tableaux comptables

Conseil d'Administration du 11 mars 2026

# SOMMAIRE

Les Balances	Page 3
Le Bilan	Page 35
Le Résultat	Page 38
Les Soldes Intermédiaires de Gestion	Page 41
Le Tableau des Immobilisations	Page 44
Le Tableau des Amortissements	Page 47
Le Tableau des Provisions	Page 50
Le Tableau des Dépréciations	Page 52
La Situation Patrimoniale	Page 54
Le Tableau de Financement I	Page 59
Le Tableau de Financement II	Page 61
Votes Soumis au Conseil d'Administration	Page 63
Signatures	Page 65

**BALANCE PROVISOIRE**  
**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes			BALANCE PROVISOIRE				Date	16.02.2026	
Année 2025							Heure	09:18:32	
Période 01 à 14							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	0,00	0,00	405 136,98	0,00	405 136,98	0,00	405 136,98	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	2 101,66	4,80	2 106,46	0,00	0,04	0,04	2 106,42	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	276 271,98	0,00	276 271,98	0,00	0,00	0,00	276 271,98	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	4 413 919,73	1 242 857,30	5 656 777,03	0,00	5 656 777,03	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	80 026,62	80 026,62	80 026,62	181 263,46	261 290,08	0,00	181 263,46	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	11 257,84	20 086,65	31 344,49	0,00	0,00	0,00	31 344,49	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	1 162 830,68	1 162 830,68	1 162 830,68	0,00	1 162 830,68	0,00	0,00	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	52 311,61	52 311,61	52 311,61	79 999,61	132 311,22	0,00	79 999,61	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	288 409,06	288 409,06	83 897,22	587 844,20	671 741,42	0,00	383 332,36	
13140000-Financements Communes non rattachées	0,00	199 572,73	199 572,73	58 060,84	406 335,70	464 396,54	0,00	264 823,81	
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	69 312,58	69 312,58	243 147,28	0,00	243 147,28	0,00	173 834,70	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	5 574,03	5 574,03	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	34 425,97	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	28 831,98	0,00	28 831,98	0,00	28 831,98	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	118 358,85	5 138,33	123 497,18	0,00	69 312,58	69 312,58	54 184,60	0,00	

Sciences Po Rennes			BALANCE PROVISOIRE				Date	16.02.2026	
Année 2025							Heure	09:18:32	
Période 01 à 14							Page	2	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit	
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	5 574,03	5 574,03	34 425,97	0,00	
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	5 097,04	2 545,04	7 642,08	0,00	0,00	0,00	7 642,08	0,00	
15820000-Provisions pour CET	0,00	1 301,19	1 301,19	9 222,08	0,00	9 222,08	0,00	7 920,89	
15830000-Provisions pour CET charges sociales et fiscales	0,00	842,81	842,81	5 971,92	0,00	5 971,92	0,00	5 129,11	
16550000-Cautiionnements	0,00	12 715,00	12 715,00	5 292,50	7 422,50	12 715,00	0,00	0,00	
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	17 220 945,64	17 220 945,64	0,00	17 220 945,64	17 220 945,64	0,00	0,00	
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	334 106,92	0,00	334 106,92	0,00	0,00	0,00	334 106,92	0,00	
20532000-Logiciels créés	111 202,80	0,00	111 202,80	0,00	144 462,52	144 462,52	0,00	33 259,72	
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	10 867,23	0,00	10 867,23	0,00	10 867,23	10 867,23	0,00	0,00	
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	35 879,53	0,00	35 879,53	0,00	0,00	0,00	35 879,53	0,00	
21255700-Agencement terr bâtis ens immob admin/com acquis	19 008,00	0,00	19 008,00	0,00	0,00	0,00	19 008,00	0,00	
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	32 754,33	0,00	32 754,33	0,00	0,00	0,00	32 754,33	0,00	
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	1 517 011,39	64 969,72	1 581 981,11	0,00	15 131,71	15 131,71	1 566 849,40	0,00	
21358000-Construction agencement autres ens immo	18 060,80	0,00	18 060,80	0,00	0,00	0,00	18 060,80	0,00	
21511700-Installations complexes acquis sol propre	1 655,59	12 412,84	14 068,43	0,00	0,00	0,00	14 068,43	0,00	
21547000-Matériel acquis	234 579,28	0,00	234 579,28	0,00	2 287,22	2 287,22	232 292,06	0,00	
21548000-Matériel autre	0,00	7 188,88	7 188,88	0,00	0,00	0,00	7 188,88	0,00	
21557000-Outillage acquis TECH	30 849,77	14 811,60	45 661,37	0,00	20 590,12	20 590,12	25 071,25	0,00	

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	3
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	5 520,00	0,00	5 520,00	0,00	0,00	0,00	5 520,00	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	1 028 558,79	0,00	1 028 558,79	0,00	254 889,27	254 889,27	773 669,52	0,00
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	5 000,29	0,00	5 000,29	0,00	0,00	0,00	5 000,29	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	735 707,09	33 579,54	769 286,63	0,00	579 929,05	579 929,05	189 357,58	0,00
21831800-Matériel de bureau autre	0,00	1 392,29	1 392,29	0,00	0,00	0,00	1 392,29	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	1 507 050,46	4 344,00	1 511 394,46	0,00	854 760,23	854 760,23	656 634,23	0,00
21832800-Matériel informatique autre	40 512,10	20 499,12	61 011,22	0,00	28 568,28	28 568,28	32 442,94	0,00
21847000-Mobilier acquis	577 120,79	22 752,88	599 873,67	0,00	0,00	0,00	599 873,67	0,00
21887000-Matériels divers acquis	323 505,92	67 584,01	391 089,93	0,00	118 767,50	118 767,50	272 322,43	0,00
21888000-Matériels divers autres	64 862,80	0,00	64 862,80	0,00	0,00	0,00	64 862,80	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	291 828,40	1 082 390,03	1 374 218,43	0,00	176 093,82	176 093,82	1 198 124,61	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	0,00	3 690,15	3 690,15	0,00	2 493,01	2 493,01	1 197,14	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	10 144,74	39 623,97	49 768,71	0,00	47 231,31	47 231,31	2 537,40	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	282 048,48	21 077,77	303 126,25	0,00	303 126,25
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	144 462,48	144 462,48	70 794,52	36 609,61	107 404,13	37 058,35	0,00
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	10 867,23	10 867,23	10 867,23	0,00	10 867,23	0,00	0,00



Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	4
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	35 879,53	0,00	35 879,53	0,00	35 879,53
28125570-Amort-Agcment terr bâtis ens immo admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	7 499,05	1 900,80	9 399,85	0,00	9 399,85
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	32 737,58	16,75	32 754,33	0,00	32 754,33
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	15 085,80	15 085,80	623 959,21	66 436,78	690 395,99	0,00	675 310,19
28135800-Amort- Construction agencement autres ens immo	0,00	0,00	0,00	4 051,58	903,10	4 954,68	0,00	4 954,68
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	123,04	229,19	352,23	0,00	352,23
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	2 287,22	2 287,22	94 407,72	43 025,87	137 433,59	0,00	135 146,37
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	118,18	118,18	0,00	118,18
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	20 590,12	20 590,12	30 849,77	1 253,91	32 103,68	0,00	11 513,56
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	541,64	1 104,34	1 645,98	0,00	1 645,98
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	254 887,83	254 887,83	915 439,61	9 667,31	925 106,92	0,00	670 219,09
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	31 706,15	333,37	32 039,52	0,00	32 039,52
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	579 929,01	579 929,01	734 759,44	1 173,74	735 933,18	0,00	156 004,17
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,38	0,38	0,00	0,38
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	848 359,07	848 359,07	1 240 197,12	105 401,28	1 345 598,40	0,00	497 239,33
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	28 568,28	28 568,28	29 361,33	2 647,58	32 008,91	0,00	3 440,63
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	406 062,01	23 605,87	429 667,88	0,00	429 667,88

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	5
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	116 902,58	116 902,58	250 700,28	14 765,48	265 465,76	0,00	148 563,18
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	37 382,41	5 545,79	42 928,20	0,00	42 928,20
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	6 128 222,08	6 128 222,08	3 811,37	6 127 827,67	6 131 639,04	0,00	3 416,96
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	268 348,05	268 348,05	0,00	268 348,05	268 348,05	0,00	0,00
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	2 635 370,91	2 635 370,91	224 597,75	2 492 904,87	2 717 502,62	0,00	82 131,71
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	226 722,02	226 722,02	0,00	255 802,31	255 802,31	0,00	29 080,29
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	713 635,36	12 423 537,71	13 137 173,07	0,00	12 786 291,92	12 786 291,92	350 881,15	0,00
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	138 475,44	13 332,00	151 807,44	0,00	117 457,76	117 457,76	34 349,68	0,00
41810000-Clients Factures à établir	754 344,08	705 013,67	1 459 357,75	0,00	1 200 087,04	1 200 087,04	259 270,71	0,00
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	486 047,30	486 047,30	1 862 078,69	466 283,00	2 328 361,69	0,00	1 842 314,39
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	2 999 079,18	2 999 079,18	0,00	2 999 079,18	2 999 079,18	0,00	0,00
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	11 800,56	11 800,56	26 344,03	11 304,73	37 648,76	0,00	25 848,20
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	110 101,13	110 101,13	110 101,13	95 891,77	205 992,90	0,00	95 891,77
43110000-Sécurité Sociale Cotisation Patronale	523,24	0,00	523,24	0,00	0,00	0,00	523,24	0,00
43820000-Charges sociales sur	0,00	7 404,28	7 404,28	16 528,45	7 093,16	23 621,61	0,00	16 217,33

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	6
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
conges a payer								
44110000-Financements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44170000-Subventions	372 103,99	7 999 457,23	8 371 561,22	0,00	8 301 604,22	8 301 604,22	69 957,00	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	79 632,00	79 632,00	48 220,00	31 412,00	79 632,00	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	1 946,49	3 375,32	5 321,81	0,00	0,00	0,00	5 321,81	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	4 782,05	4 782,05	1 690,41	7 366,14	9 056,55	0,00	4 274,50
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	239,16	239,16	1 056,36	229,11	1 285,47	0,00	1 046,31
44871000-Financements à recevoir	0,00	79 999,61	79 999,61	0,00	0,00	0,00	79 999,61	0,00
44877000-Subventions à recevoir	0,00	445 742,99	445 742,99	0,00	0,00	0,00	445 742,99	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	0,00	1 107,48	1 107,48	0,00	1 107,48	1 107,48	0,00	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	59 674,08	59 674,08	0,00	61 955,70	61 955,70	0,00	2 281,62
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	108 299,20	108 299,20	921,91	108 299,20	109 221,11	0,00	921,91
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46732000-Conventions mandats (hors dipo inter)-fournisseur	0,00	841 069,37	841 069,37	171 813,99	1 316 264,76	1 488 078,75	0,00	647 009,38
46733000-Conventions mandats (hors dipo inter)-mandataire	84 329,81	3 877 261,90	3 961 591,71	0,00	2 089 715,77	2 089 715,77	1 871 875,94	0,00
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	62 183,88	62 183,88	0,00	62 183,88	62 183,88	0,00	0,00
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	1 147 600,00	1 147 600,00	84 400,00	1 122 400,00	1 206 800,00	0,00	59 200,00
46780000-Autres	15 000,00	50 000,00	65 000,00	0,00	65 000,00	65 000,00	0,00	0,00
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47180000-Autres recettes à	0,00	16 507 271,59	16 507 271,59	44 157,04	16 592 284,30	16 636 441,34	0,00	129 169,75

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	7
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
classer								
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	10 501,80	40 271,41	50 773,21	0,00	40 118,28	40 118,28	10 654,93	0,00
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	300,00	1 273,94	1 573,94	0,00	1 273,94	1 273,94	300,00	0,00
47280000-Autres dépenses à régulariser	15 613,83	5 998 459,73	6 014 073,56	0,00	5 998 459,73	5 998 459,73	15 613,83	0,00
47310000-Recettes à transférer	0,00	35 389,00	35 389,00	0,03	33 889,00	33 889,03	1 499,97	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	25 078,89	68 852,03	93 930,92	0,00	31 301,55	31 301,55	62 629,37	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	180 974,09	180 974,09	180 974,09	155 857,58	336 831,67	0,00	155 857,58
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	109 601,51	109 601,51	138 474,94	5 475,75	143 950,69	0,00	34 349,18
51120000-Cheques bancaires a encaisser	0,00	45 850,10	45 850,10	0,00	45 850,10	45 850,10	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	4 327 037,00	4 327 037,00	2 740,00	4 324 302,00	4 327 042,00	0,00	5,00
51170000-Chèques impayés	1 341,00	0,00	1 341,00	0,00	0,00	0,00	1 341,00	0,00
51511000-Compte au Trésor - établissement	4 828 743,84	8 390 416,40	13 219 160,24	0,00	8 015 443,62	8 015 443,62	5 203 716,62	0,00
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	15 967 005,77	15 967 005,77	5 620,13	15 961 097,29	15 966 717,42	288,35	0,00
53100000-Caisse	492,51	2 134,72	2 627,23	0,00	2 374,23	2 374,23	253,00	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses	242,79	516,24	759,03	0,00	516,24	516,24	242,79	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
58500000-Virements internes de	0,00	4 097,50	4 097,50	0,00	4 097,50	4 097,50	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	8
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
fonds								
60611000-Electricite	0,00	76 281,54	76 281,54	0,00	6 710,00	6 710,00	69 571,54	0,00
60613000-Gaz	0,00	1 408,24	1 408,24	0,00	0,00	0,00	1 408,24	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	117 009,55	117 009,55	0,00	17 770,28	17 770,28	99 239,27	0,00
60617000-Eau	0,00	16 005,52	16 005,52	0,00	0,23	0,23	16 005,29	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	73 165,68	73 165,68	0,00	1 393,28	1 393,28	71 772,40	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	53 819,64	53 819,64	0,00	6 660,53	6 660,53	47 159,11	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	5 709,52	5 709,52	0,00	0,02	0,02	5 709,50	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	15 985,49	15 985,49	0,00	3 285,59	3 285,59	12 699,90	0,00
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	39,49	39,49	0,00	0,00	0,00	39,49	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	63 216,03	63 216,03	0,00	0,00	0,00	63 216,03	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	12 201,79	12 201,79	0,00	3 751,36	3 751,36	8 450,43	0,00
61380000-Autres locations	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	0,00	0,00	4 800,00	0,00
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	62 138,01	62 138,01	0,00	7 392,01	7 392,01	54 746,00	0,00
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	42 705,84	42 705,84	0,00	0,01	0,01	42 705,83	0,00
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	189 760,62	189 760,62	0,00	46 635,93	46 635,93	143 124,69	0,00
61610000-Multirisques	0,00	20 862,05	20 862,05	0,00	16 203,74	16 203,74	4 658,31	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	46 695,90	46 695,90	0,00	0,00	0,00	46 695,90	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	11,88	11,88	0,00	0,00	0,00	11,88	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	2 165,71	2 165,71	0,00	0,00	0,00	2 165,71	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	9
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
61700000-Etudes et recherches	0,00	44 724,80	44 724,80	0,00	0,00	0,00	44 724,80	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	94 604,22	94 604,22	0,00	7 973,71	7 973,71	86 630,51	0,00
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	71 362,88	71 362,88	0,00	28 025,14	28 025,14	43 337,74	0,00
62110000-Personnel interimaire	0,00	599,52	599,52	0,00	0,00	0,00	599,52	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	6 955,77	6 955,77	0,00	0,00	0,00	6 955,77	0,00
62260000-Honoraires	0,00	44 885,40	44 885,40	0,00	0,00	0,00	44 885,40	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	4 830,09	4 830,09	0,00	470,64	470,64	4 359,45	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	3 377,51	3 377,51	0,00	1 109,77	1 109,77	2 267,74	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	3 708,00	3 708,00	0,00	0,00	0,00	3 708,00	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	6 912,00	6 912,00	0,00	0,00	0,00	6 912,00	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	2 351,13	2 351,13	0,00	0,00	0,00	2 351,13	0,00
62370000-Publications	0,00	11 229,66	11 229,66	0,00	0,00	0,00	11 229,66	0,00
62380000-Divers	0,00	56 306,73	56 306,73	0,00	4 453,80	4 453,80	51 852,93	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	106,39	106,39	0,00	0,00	0,00	106,39	0,00
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	18 223,76	18 223,76	0,00	1 849,11	1 849,11	16 374,65	0,00
62480000-Divers transport	0,00	122,30	122,30	0,00	0,00	0,00	122,30	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	197 881,95	197 881,95	0,00	53 350,44	53 350,44	144 531,51	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	6 036,22	6 036,22	0,00	0,00	0,00	6 036,22	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	114 965,51	114 965,51	0,00	501,96	501,96	114 463,55	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	62 566,27	62 566,27	0,00	4 456,67	4 456,67	58 109,60	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	64 724,07	64 724,07	0,00	1 705,36	1 705,36	63 018,71	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	10
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
62780000-Autres frais et commissions	0,00	10 818,54	10 818,54	0,00	1 086,00	1 086,00	9 732,54	0,00
62810000-Concours divers	0,00	69 965,00	69 965,00	0,00	2 259,50	2 259,50	67 705,50	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	62 663,70	62 663,70	0,00	1 980,00	1 980,00	60 683,70	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	84 043,77	84 043,77	0,00	7 779,86	7 779,86	76 263,91	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	140 430,91	140 430,91	0,00	2 392,02	2 392,02	138 038,89	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	4 557,60	4 557,60	0,00	85,27	85,27	4 472,33	0,00
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	4 700,00	4 700,00	0,00	0,00	0,00	4 700,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	77 610,66	77 610,66	0,00	6 397,70	6 397,70	71 212,96	0,00
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	229,11	229,11	0,00	239,16	239,16	0,00	10,05
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	36 296,22	36 296,22	0,00	1 193,18	1 193,18	35 103,04	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	9 074,36	9 074,36	0,00	298,28	298,28	8 776,08	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	292,19	292,19	0,00	0,00	0,00	292,19	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	1 313 898,09	1 313 898,09	0,00	1 407,84	1 407,84	1 312 490,25	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	722 570,06	722 570,06	0,00	63 901,44	63 901,44	658 668,62	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	140 548,90	140 548,90	0,00	12 788,68	12 788,68	127 760,22	0,00
64120000-Congés payés	0,00	18 204,34	18 204,34	0,00	13 021,45	13 021,45	5 182,89	0,00
64130000-Primes et gratifications	0,00	3 500,00	3 500,00	0,00	0,00	0,00	3 500,00	0,00
64131000-Primes et	0,00	78 125,37	78 125,37	0,00	0,00	0,00	78 125,37	0,00

Sciences Po Rennes			BALANCE PROVISOIRE				Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	11
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
gratifications indexées								
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00	0,00	500,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	63 785,76	63 785,76	0,00	0,00	0,00	63 785,76	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	932,52	932,52	0,00	0,00	0,00	932,52	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	249 203,18	249 203,18	0,00	8 279,97	8 279,97	240 923,21	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	38 118,47	38 118,47	0,00	5 800,26	5 800,26	32 318,21	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	14 550,25	14 550,25	0,00	2 678,29	2 678,29	11 871,96	0,00
64534000-CNAV	0,00	175 894,62	175 894,62	0,00	6 099,00	6 099,00	169 795,62	0,00
64535100-RAFP	0,00	12 091,97	12 091,97	0,00	11 773,18	11 773,18	318,79	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	71 926,62	71 926,62	0,00	2 477,39	2 477,39	69 449,23	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	67 842,02	67 842,02	0,00	2 293,84	2 293,84	65 548,18	0,00
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	7 093,16	7 093,16	0,00	7 404,28	7 404,28	0,00	311,12
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	100 718,26	100 718,26	0,00	3 310,72	3 310,72	97 407,54	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	10 214,63	10 214,63	0,00	0,00	0,00	10 214,63	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	1 792,80	1 792,80	0,00	0,00	0,00	1 792,80	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	113 118,67	113 118,67	0,00	33 197,45	33 197,45	79 921,22	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	3 119,21	3 119,21	0,00	0,00	0,00	3 119,21	0,00
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	284,00	284,00	0,00	0,00	0,00	284,00	0,00



Sciences Po Rennes			BALANCE PROVISOIRE				Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	12
Numéros et libellés des bilans	Débets Bilan d'entrée	Débets Opérations de l'exercice	Débets Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	713 375,00	713 375,00	0,00	6 826,70	6 826,70	706 548,30	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	230 757,02	230 757,02	0,00	0,00	0,00	230 757,02	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	576,00	576,00	0,00	0,00	0,00	576,00	0,00
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	2,59	2,59	0,00	0,00	0,00	2,59	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	335 817,10	335 817,10	0,00	0,00	0,00	335 817,10	0,00
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	5 475,75	5 475,75	0,00	0,00	0,00	5 475,75	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	9 204,00	9 204,00	0,00	2 451 180,00	2 451 180,00	0,00	2 441 976,00
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	309 660,43	309 660,43	0,00	1 804 094,34	1 804 094,34	0,00	1 494 433,91
70624000-Prestations de formation continue	0,00	93 331,08	93 331,08	0,00	270 253,90	270 253,90	0,00	176 922,82
70654000-Prestations de formation continue	0,00	55,00	55,00	0,00	55,00	55,00	0,00	0,00
70661000-Colloques	0,00	0,06	0,06	0,00	3 791,03	3 791,03	0,00	3 790,97
70682000-autres prestations de services	0,00	0,00	0,00	0,00	1 425,00	1 425,00	0,00	1 425,00
70830000-Locations diverses	0,00	0,00	0,00	0,00	12 175,00	12 175,00	0,00	12 175,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	0,00	0,00	0,00	1 828 023,00	1 828 023,00	0,00	1 828 023,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	0,00	0,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	0,00	0,00	0,00	71 500,00	71 500,00	0,00	71 500,00

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	13
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	45 296,00	45 296,00	0,00	245 296,00	245 296,00	0,00	200 000,00
74420000-Subventions de la région	0,00	161 314,94	161 314,94	0,00	305 945,13	305 945,13	0,00	144 630,19
74430000-Subventions du département	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	7 500,00
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	0,00	0,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	7 500,00
74460000-Subventions union européenne	0,00	566 890,20	566 890,20	0,00	776 475,80	776 475,80	0,00	209 585,60
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	43 500,00	43 500,00	0,00	116 093,90	116 093,90	0,00	72 593,90
74810000-Pdts versts libérateurs ouvrant droit exone. TA	0,00	0,00	0,00	0,00	31 091,94	31 091,94	0,00	31 091,94
74880000-Autres subventions	0,00	78 998,11	78 998,11	0,00	320 192,27	320 192,27	0,00	241 194,16
75420000-Mécénat	0,00	0,00	0,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	0,00	0,00	0,00	92 266,57	92 266,57	0,00	92 266,57
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	209 449,37	209 449,37	0,00	245 542,41	245 542,41	0,00	36 093,04
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	0,00	0,00	0,00	1 952,29	1 952,29	0,00	1 952,29
75840000-Autres produits contentieux	0,00	0,00	0,00	0,00	13 001,00	13 001,00	0,00	13 001,00
75860000-Gains change opérations fonctionnement	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	31 412,00	31 412,00	0,00	381 345,54	381 345,54	0,00	349 933,54
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	0,00	0,00	0,00	24,92	24,92	0,00	24,92
76880000-Autres produits	0,00	0,00	0,00	0,00	111,92	111,92	0,00	111,92

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	14
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
financiers								
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	0,04	0,04	0,00	7 688,17	7 688,17	0,00	7 688,13
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	0,00	0,00	0,00	111 745,51	111 745,51	0,00	111 745,51

Sciences Po Rennes		BALANCE PROVISOIRE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:18:32
Période 01 à 14							Page	15
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	453 087,37	19 121 616,77	19 574 704,14	6 588 649,44	19 801 555,06	26 390 204,50	405 975,54	7 221 475,90
Total classe 2	6 935 787,02	3 397 178,65	10 332 965,67	4 839 367,70	2 591 888,37	7 431 256,07	6 125 272,85	3 223 563,25
Total classe 4	2 131 852,93	63 717 496,46	65 849 349,39	2 915 170,19	62 854 569,85	65 769 740,04	3 208 620,23	3 129 010,88
Total classe 5	4 830 820,14	28 737 057,73	33 567 877,87	8 360,13	28 353 680,98	28 362 041,11	5 205 841,76	5,00
Total classe 6	0,00	6 615 175,10	6 615 175,10	0,00	418 671,04	418 671,04	6 196 825,23	321,17
Total classe 7	0,00	1 552 111,23	1 552 111,23	0,00	9 120 270,64	9 120 270,64	0,00	7 568 159,41
Total général	14 351 547,46	123 140 635,94	137 492 183,40	14 351 547,46	123 140 635,94	137 492 183,40	21 142 535,61	21 142 535,61

## **BALANCE DEFINITIVE**

**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes			BALANCE DEFINITIVE				Date	16.02.2026	
Année 2025							Heure	09:19:09	
Période 01 à 15							Page	1	
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit	
10413100-Financt autres actifs-Etat	0,00	0,00	0,00	405 136,98	0,00	405 136,98	0,00	405 136,98	
10492000-Reprise résultat remis en propriété - Etat	2 101,66	4,80	2 106,46	0,00	0,04	0,04	2 106,42	0,00	
10493100-Reprise résultat autres actifs- Etat	276 271,98	0,00	276 271,98	0,00	0,00	0,00	276 271,98	0,00	
10682000-Reserve facultative-etablissement	0,00	0,00	0,00	4 413 919,73	1 242 857,30	5 656 777,03	0,00	5 656 777,03	
11000000-Report à nouveau (solde créditeur)	0,00	80 026,62	80 026,62	80 026,62	181 263,46	261 290,08	0,00	181 263,46	
11900000-Report a nouveau (solde débiteur)	11 257,84	20 086,65	31 344,49	0,00	0,00	0,00	31 344,49	0,00	
12000000-Resultat de l'exercice (solde créditeur)	0,00	1 516 741,91	1 516 741,91	1 162 830,68	1 725 566,58	2 888 397,26	0,00	1 371 655,35	
12900000-Resultat de l'exercice (solde débiteur)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13120000-Financements Régions non rattachés	0,00	52 311,61	52 311,61	52 311,61	79 999,61	132 311,22	0,00	79 999,61	
13130000-Financements Départements non rattachés	0,00	288 409,06	288 409,06	83 897,22	587 844,20	671 741,42	0,00	383 332,36	
13140000-Financements Communes non rattachées	0,00	199 572,73	199 572,73	58 060,84	406 335,70	464 396,54	0,00	264 823,81	
13180000-Financements Autres non rattachés	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
13412000-Financements Régions rattachés à des actifs	0,00	69 312,58	69 312,58	243 147,28	0,00	243 147,28	0,00	173 834,70	
13414000-Financements Communes rattachés à des actifs	0,00	5 574,03	5 574,03	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	34 425,97	
13418000-Financements Autres rattachés à des actifs	0,00	0,00	0,00	28 831,98	0,00	28 831,98	0,00	28 831,98	
13492000-Reprise résult finan Régions rattachés actifs	118 358,85	5 138,33	123 497,18	0,00	69 312,58	69 312,58	54 184,60	0,00	

Sciences Po Rennes			BALANCE DEFINITIVE				Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	2
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
13494000-Reprise résult finan Communes rattachés actifs	40 000,00	0,00	40 000,00	0,00	5 574,03	5 574,03	34 425,97	0,00
13498000-Reprise résult finan Autres rattachés actifs	5 097,04	2 545,04	7 642,08	0,00	0,00	0,00	7 642,08	0,00
15820000-Provisions pour CET	0,00	1 301,19	1 301,19	9 222,08	0,00	9 222,08	0,00	7 920,89
15830000-Provisions pour CET charges sociales et fiscales	0,00	842,81	842,81	5 971,92	0,00	5 971,92	0,00	5 129,11
16550000-Cautiionnements	0,00	12 715,00	12 715,00	5 292,50	7 422,50	12 715,00	0,00	0,00
18100000-Comptes de liaison des établissements	0,00	17 266 155,94	17 266 155,94	0,00	17 266 155,94	17 266 155,94	0,00	0,00
20531000-Logiciels acquis ou sous-traités	334 106,92	0,00	334 106,92	0,00	0,00	0,00	334 106,92	0,00
20532000-Logiciels créés	111 202,80	0,00	111 202,80	0,00	144 462,52	144 462,52	0,00	33 259,72
20580000-Autres conces° et dts similaires, brevets, lic., m	10 867,23	0,00	10 867,23	0,00	10 867,23	10 867,23	0,00	0,00
21227000-Agencement terrains aménagés acquis	35 879,53	0,00	35 879,53	0,00	0,00	0,00	35 879,53	0,00
21255700-Agencement terr bâtis ens immob admin/com acquis	19 008,00	0,00	19 008,00	0,00	0,00	0,00	19 008,00	0,00
21315700-Construction bâtiment admin/com acquis	32 754,33	0,00	32 754,33	0,00	0,00	0,00	32 754,33	0,00
21355700-Construction agencement bâtiments admin acquis	1 517 011,39	64 969,72	1 581 981,11	0,00	15 131,71	15 131,71	1 566 849,40	0,00
21358000-Construction agencement autres ens immo	18 060,80	0,00	18 060,80	0,00	0,00	0,00	18 060,80	0,00
21511700-Installations complexes acquis sol propre	1 655,59	12 412,84	14 068,43	0,00	0,00	0,00	14 068,43	0,00
21547000-Matériel acquis	234 579,28	0,00	234 579,28	0,00	2 287,22	2 287,22	232 292,06	0,00
21548000-Matériel autre	0,00	7 188,88	7 188,88	0,00	0,00	0,00	7 188,88	0,00
21557000-Outillage acquis TECH	30 849,77	14 811,60	45 661,37	0,00	20 590,12	20 590,12	25 071,25	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	3
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
21567000-Matériel d'enseignement acquis	5 520,00	0,00	5 520,00	0,00	0,00	0,00	5 520,00	0,00
21817000-Install génér, agncts, amngts divers acquis	1 028 558,79	0,00	1 028 558,79	0,00	254 889,27	254 889,27	773 669,52	0,00
21818000-Install génér, agncts, amngts divers autres	5 000,29	0,00	5 000,29	0,00	0,00	0,00	5 000,29	0,00
21831700-Matériel de bureau acquis	735 707,09	33 579,54	769 286,63	0,00	579 929,05	579 929,05	189 357,58	0,00
21831800-Matériel de bureau autre	0,00	1 392,29	1 392,29	0,00	0,00	0,00	1 392,29	0,00
21832700-Matériel informatique acquis	1 507 050,46	4 344,00	1 511 394,46	0,00	854 760,23	854 760,23	656 634,23	0,00
21832800-Matériel informatique autre	40 512,10	20 499,12	61 011,22	0,00	28 568,28	28 568,28	32 442,94	0,00
21847000-Mobilier acquis	577 120,79	22 752,88	599 873,67	0,00	0,00	0,00	599 873,67	0,00
21887000-Matériels divers acquis	323 505,92	67 584,01	391 089,93	0,00	118 767,50	118 767,50	272 322,43	0,00
21888000-Matériels divers autres	64 862,80	0,00	64 862,80	0,00	0,00	0,00	64 862,80	0,00
23130000-Immobilisations en cours constructions	291 828,40	1 082 390,03	1 374 218,43	0,00	176 093,82	176 093,82	1 198 124,61	0,00
23150000-Immobilisations en cours installat° techn.	0,00	3 690,15	3 690,15	0,00	2 493,01	2 493,01	1 197,14	0,00
23180000-Immobilisations en cours-autres	10 144,74	39 623,97	49 768,71	0,00	47 231,31	47 231,31	2 537,40	0,00
28053100-Amortissement-Logiciels acquis et sous-traités	0,00	0,00	0,00	282 048,48	21 077,77	303 126,25	0,00	303 126,25
28053200-Amortissement-Logiciels créés	0,00	144 462,48	144 462,48	70 794,52	36 609,61	107 404,13	37 058,35	0,00
28058000-Amt brevets, licences, marq., proc., droits & val.	0,00	10 867,23	10 867,23	10 867,23	0,00	10 867,23	0,00	0,00



Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	4
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
28122700-Amort- Agencement terrains aménagés acquis	0,00	0,00	0,00	35 879,53	0,00	35 879,53	0,00	35 879,53
28125570-Amort-Agcment terr bâtis ens immo admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	7 499,05	1 900,80	9 399,85	0,00	9 399,85
28131570-Amort- Construction bâtiment admin/com acquis	0,00	0,00	0,00	32 737,58	16,75	32 754,33	0,00	32 754,33
28135570-Amort-Construct° agcment bâtiments admin acquis	0,00	15 085,80	15 085,80	623 959,21	66 436,78	690 395,99	0,00	675 310,19
28135800-Amort- Construction agencement autres ens immo	0,00	0,00	0,00	4 051,58	903,10	4 954,68	0,00	4 954,68
28151170-Amort- Installations complexes acquis sol propre	0,00	0,00	0,00	123,04	229,19	352,23	0,00	352,23
28154700-Amort- Matériel acquis	0,00	2 287,22	2 287,22	94 407,72	43 025,87	137 433,59	0,00	135 146,37
28154800-Amort- Matériel autre	0,00	0,00	0,00	0,00	118,18	118,18	0,00	118,18
28155700-Amort- Outillage acquis	0,00	20 590,12	20 590,12	30 849,77	1 253,91	32 103,68	0,00	11 513,56
28156700-Amort- Matériel d'enseignement acquis	0,00	0,00	0,00	541,64	1 104,34	1 645,98	0,00	1 645,98
28181700-Amort- Install génér, agncts, amngts divers acquis	0,00	254 887,83	254 887,83	915 439,61	9 667,31	925 106,92	0,00	670 219,09
28181800-Amort- Install génér, agncts, amngts divers autres	0,00	0,00	0,00	31 706,15	333,37	32 039,52	0,00	32 039,52
28183170-Amort- Matériel de bureau acquis	0,00	579 929,01	579 929,01	734 759,44	1 173,74	735 933,18	0,00	156 004,17
28183180-Amort- Matériel de bureau autre	0,00	0,00	0,00	0,00	0,38	0,38	0,00	0,38
28183270-Amort- Matériel informatique acquis	0,00	848 359,07	848 359,07	1 240 197,12	105 401,28	1 345 598,40	0,00	497 239,33
28183280-Amort- Matériel informatique autre	0,00	28 568,28	28 568,28	29 361,33	2 647,58	32 008,91	0,00	3 440,63
28184700-Amort- Mobilier acquis	0,00	0,00	0,00	406 062,01	23 605,87	429 667,88	0,00	429 667,88

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	5
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
28188700-Amort- Matériels divers acquis	0,00	116 902,58	116 902,58	250 700,28	14 765,48	265 465,76	0,00	148 563,18
28188800-Amort- Matériels divers autres	0,00	0,00	0,00	37 382,41	5 545,79	42 928,20	0,00	42 928,20
40110000-Fournisseurs-Achats de biens ou presta.de services	0,00	6 128 222,08	6 128 222,08	3 811,37	6 127 827,67	6 131 639,04	0,00	3 416,96
40410000-Fournisseurs d'immobilisations	0,00	268 348,05	268 348,05	0,00	268 348,05	268 348,05	0,00	0,00
40810000-Fournisseurs - Factures non parvenues	0,00	2 635 370,91	2 635 370,91	224 597,75	2 492 904,87	2 717 502,62	0,00	82 131,71
40840000-Fournisseurs-Fact non parvenu.Immo non auxiliarisé	0,00	226 722,02	226 722,02	0,00	255 802,31	255 802,31	0,00	29 080,29
41110000-Clients Ventes de biens ou prestations de services	713 635,36	12 423 537,71	13 137 173,07	0,00	12 786 291,92	12 786 291,92	350 881,15	0,00
41200000-Clients Etudiants, élèves, stagiaires	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
41600000-Clients douteux ou litigieux	138 475,44	13 332,00	151 807,44	0,00	117 457,76	117 457,76	34 349,68	0,00
41810000-Clients Factures à établir	754 344,08	705 013,67	1 459 357,75	0,00	1 200 087,04	1 200 087,04	259 270,71	0,00
41910000-Clients - Avances reçues sur commande en cours	0,00	486 047,30	486 047,30	1 862 078,69	466 283,00	2 328 361,69	0,00	1 842 314,39
42100000-Personnel Rémunérations dues	0,00	2 999 079,18	2 999 079,18	0,00	2 999 079,18	2 999 079,18	0,00	0,00
42820000-Personnel Dettes provisionnées pour congés payés	0,00	11 800,56	11 800,56	26 344,03	11 304,73	37 648,76	0,00	25 848,20
42860000-Personnel-autres charges a payer	0,00	110 101,13	110 101,13	110 101,13	95 891,77	205 992,90	0,00	95 891,77
43110000-Sécurité Sociale Cotisation Patronale	523,24	0,00	523,24	0,00	0,00	0,00	523,24	0,00
43820000-Charges sociales sur	0,00	7 404,28	7 404,28	16 528,45	7 093,16	23 621,61	0,00	16 217,33

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	6
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
conges a payer								
44110000-Financements	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
44170000-Subventions	372 103,99	7 999 457,23	8 371 561,22	0,00	8 301 604,22	8 301 604,22	69 957,00	0,00
44191000-Avances sur financements et subventions	0,00	79 632,00	79 632,00	48 220,00	31 412,00	79 632,00	0,00	0,00
44566000-TVA déductible sur autres biens et services	1 946,49	3 375,32	5 321,81	0,00	0,00	0,00	5 321,81	0,00
44571000-TVA collectée	0,00	4 782,05	4 782,05	1 690,41	7 366,14	9 056,55	0,00	4 274,50
44820000-Charges fiscales sur congés à payer	0,00	239,16	239,16	1 056,36	229,11	1 285,47	0,00	1 046,31
44871000-Financements à recevoir	0,00	79 999,61	79 999,61	0,00	0,00	0,00	79 999,61	0,00
44877000-Subventions à recevoir	0,00	445 742,99	445 742,99	0,00	0,00	0,00	445 742,99	0,00
46320000-Autres cpts débiteurs TR demand de revers à recouv	0,00	1 107,48	1 107,48	0,00	1 107,48	1 107,48	0,00	0,00
46630000-Virements à réimputer	0,00	59 674,08	59 674,08	0,00	61 955,70	61 955,70	0,00	2 281,62
46640000-Excédents de versement à rembourser	0,00	108 299,20	108 299,20	921,91	108 299,20	109 221,11	0,00	921,91
46710000-Aide à la mobilité internationale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
46732000-Conventions mandats (hors dipo inter)-fournisseur	0,00	841 069,37	841 069,37	171 813,99	1 316 264,76	1 488 078,75	0,00	647 009,38
46733000-Conventions mandats (hors dipo inter)-mandataire	84 329,81	3 877 261,90	3 961 591,71	0,00	2 089 715,77	2 089 715,77	1 871 875,94	0,00
46740000-Taxe d'apprentissage	0,00	62 183,88	62 183,88	0,00	62 183,88	62 183,88	0,00	0,00
46751330-Bourses Aide à la mobilité internationale	0,00	1 147 600,00	1 147 600,00	84 400,00	1 122 400,00	1 206 800,00	0,00	59 200,00
46780000-Autres	15 000,00	50 000,00	65 000,00	0,00	65 000,00	65 000,00	0,00	0,00
47150000-Recettes des regisseurs a verifier	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47180000-Autres recettes à	0,00	16 507 271,59	16 507 271,59	44 157,04	16 592 284,30	16 636 441,34	0,00	129 169,75

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	7
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
classer								
47181000-Autres recettes à régulariser Compensation légale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
47210000-Dépenses payées avant ordonnancement	10 501,80	40 271,41	50 773,21	0,00	40 118,28	40 118,28	10 654,93	0,00
47250000-Depenses des regisseurs a verifier	300,00	1 273,94	1 573,94	0,00	1 273,94	1 273,94	300,00	0,00
47280000-Autres dépenses à régulariser	15 613,83	5 998 459,73	6 014 073,56	0,00	5 998 459,73	5 998 459,73	15 613,83	0,00
47310000-Recettes à transférer	0,00	35 389,00	35 389,00	0,03	33 889,00	33 889,03	1 499,97	0,00
48600000-Charges constatées d'avance	25 078,89	68 852,03	93 930,92	0,00	31 301,55	31 301,55	62 629,37	0,00
48700000-Produits constatés d'avance	0,00	180 974,09	180 974,09	180 974,09	155 857,58	336 831,67	0,00	155 857,58
49110000-Dépréciations Clients divers	0,00	109 601,51	109 601,51	138 474,94	5 475,75	143 950,69	0,00	34 349,18
51120000-Cheques bancaires a encaisser	0,00	45 850,10	45 850,10	0,00	45 850,10	45 850,10	0,00	0,00
51150000-Cartes bancaires a l'encaissement	0,00	4 327 037,00	4 327 037,00	2 740,00	4 324 302,00	4 327 042,00	0,00	5,00
51170000-Chèques impayés	1 341,00	0,00	1 341,00	0,00	0,00	0,00	1 341,00	0,00
51511000-Compte au Trésor - établissement	4 828 743,84	8 390 416,40	13 219 160,24	0,00	8 015 443,62	8 015 443,62	5 203 716,62	0,00
51590000-Règlements en cours de traitement	0,00	15 967 005,77	15 967 005,77	5 620,13	15 961 097,29	15 966 717,42	288,35	0,00
53100000-Caisse	492,51	2 134,72	2 627,23	0,00	2 374,23	2 374,23	253,00	0,00
54300000-Régies # Opérations de dépenses	242,79	516,24	759,03	0,00	516,24	516,24	242,79	0,00
54500000-Régies # Opérations de recettes	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
58500000-Virements internes de	0,00	4 097,50	4 097,50	0,00	4 097,50	4 097,50	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	8
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
fonds								
60611000-Electricite	0,00	76 281,54	76 281,54	0,00	76 281,54	76 281,54	0,00	0,00
60613000-Gaz	0,00	1 408,24	1 408,24	0,00	1 408,24	1 408,24	0,00	0,00
60614000-Chauffage sur reseau	0,00	117 009,55	117 009,55	0,00	117 009,55	117 009,55	0,00	0,00
60617000-Eau	0,00	16 005,52	16 005,52	0,00	16 005,52	16 005,52	0,00	0,00
60630000-Fournitures d'entretien et de petit equipement	0,00	73 165,68	73 165,68	0,00	73 165,68	73 165,68	0,00	0,00
60640000-Fournitures administratives	0,00	53 819,64	53 819,64	0,00	53 819,64	53 819,64	0,00	0,00
60670000-Fournitures, materiels enseignement, recherche	0,00	5 709,52	5 709,52	0,00	5 709,52	5 709,52	0,00	0,00
60680000-Autres matières et fournitures non stockées	0,00	15 985,49	15 985,49	0,00	15 985,49	15 985,49	0,00	0,00
60870000-Frais acces achats de marchandises	0,00	39,49	39,49	0,00	39,49	39,49	0,00	0,00
61320000-Locations immobilieres	0,00	63 216,03	63 216,03	0,00	63 216,03	63 216,03	0,00	0,00
61350000-Locations mobilieres	0,00	12 201,79	12 201,79	0,00	12 201,79	12 201,79	0,00	0,00
61380000-Autres locations	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	4 800,00	4 800,00	0,00	0,00
61520000-Entretien et réparations sur biens immobiliers	0,00	62 138,01	62 138,01	0,00	62 138,01	62 138,01	0,00	0,00
61550000-Entretien et réparations sur biens mobiliers	0,00	42 705,84	42 705,84	0,00	42 705,84	42 705,84	0,00	0,00
61560000-Entretien et réparations sur Maintenance	0,00	189 760,62	189 760,62	0,00	189 760,62	189 760,62	0,00	0,00
61610000-Multirisques	0,00	20 862,05	20 862,05	0,00	20 862,05	20 862,05	0,00	0,00
61620000-Assurance obligatoire dommage-construction	0,00	46 695,90	46 695,90	0,00	46 695,90	46 695,90	0,00	0,00
61630000-Assurance transport	0,00	11,88	11,88	0,00	11,88	11,88	0,00	0,00
61680000-Autres assurances	0,00	2 165,71	2 165,71	0,00	2 165,71	2 165,71	0,00	0,00

Sciences Po Rennes			BALANCE DEFINITIVE				Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	9
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
61700000-Etudes et recherches	0,00	44 724,80	44 724,80	0,00	44 724,80	44 724,80	0,00	0,00
61830000-Documentation technique et bibliothèques	0,00	94 604,22	94 604,22	0,00	94 604,22	94 604,22	0,00	0,00
61850000-Frais de colloques, séminaires, conférences	0,00	71 362,88	71 362,88	0,00	71 362,88	71 362,88	0,00	0,00
62110000-Personnel interimaire	0,00	599,52	599,52	0,00	599,52	599,52	0,00	0,00
62142000-Personnel mis à disposition de l'établissement	0,00	6 955,77	6 955,77	0,00	6 955,77	6 955,77	0,00	0,00
62260000-Honoraires	0,00	44 885,40	44 885,40	0,00	44 885,40	44 885,40	0,00	0,00
62280000-Divers frais intermédiaire et honoraires	0,00	4 830,09	4 830,09	0,00	4 830,09	4 830,09	0,00	0,00
62310000-Annonces et insertions	0,00	3 377,51	3 377,51	0,00	3 377,51	3 377,51	0,00	0,00
62330000-Foires et expositions	0,00	3 708,00	3 708,00	0,00	3 708,00	3 708,00	0,00	0,00
62340000-Cadeaux	0,00	6 912,00	6 912,00	0,00	6 912,00	6 912,00	0,00	0,00
62360000-Catalogues et imprimés	0,00	2 351,13	2 351,13	0,00	2 351,13	2 351,13	0,00	0,00
62370000-Publications	0,00	11 229,66	11 229,66	0,00	11 229,66	11 229,66	0,00	0,00
62380000-Divers	0,00	56 306,73	56 306,73	0,00	56 306,73	56 306,73	0,00	0,00
62410000-Transports sur achats	0,00	106,39	106,39	0,00	106,39	106,39	0,00	0,00
62470000-Transports collectifs du personnel	0,00	18 223,76	18 223,76	0,00	18 223,76	18 223,76	0,00	0,00
62480000-Divers transport	0,00	122,30	122,30	0,00	122,30	122,30	0,00	0,00
62510000-Voyages et déplacements	0,00	197 881,95	197 881,95	0,00	197 881,95	197 881,95	0,00	0,00
62540000-Frais d'inscription aux colloques	0,00	6 036,22	6 036,22	0,00	6 036,22	6 036,22	0,00	0,00
62560000-Missions personnels	0,00	114 965,51	114 965,51	0,00	114 965,51	114 965,51	0,00	0,00
62570000-Frais réceptions	0,00	62 566,27	62 566,27	0,00	62 566,27	62 566,27	0,00	0,00
62600000-Frais postaux et frais de télécommunications	0,00	64 724,07	64 724,07	0,00	64 724,07	64 724,07	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	10
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
62780000-Autres frais et commissions	0,00	10 818,54	10 818,54	0,00	10 818,54	10 818,54	0,00	0,00
62810000-Concours divers	0,00	69 965,00	69 965,00	0,00	69 965,00	69 965,00	0,00	0,00
62830000-Format° continue du personnel de l'etablissement	0,00	62 663,70	62 663,70	0,00	62 663,70	62 663,70	0,00	0,00
62850000-Prestations extérieures de gardiennage	0,00	84 043,77	84 043,77	0,00	84 043,77	84 043,77	0,00	0,00
62860000-Prestation extérieure de nettoyage	0,00	140 430,91	140 430,91	0,00	140 430,91	140 430,91	0,00	0,00
62870000-Prestations extérieures d'informatique	0,00	4 557,60	4 557,60	0,00	4 557,60	4 557,60	0,00	0,00
62885000-Facturat. P.A.F effect. par les serv. Déconcent.	0,00	4 700,00	4 700,00	0,00	4 700,00	4 700,00	0,00	0,00
62888000-Autres frais divers	0,00	77 610,66	77 610,66	0,00	77 610,66	77 610,66	0,00	0,00
63200000-Charges fiscales sur congés payés	0,00	239,16	239,16	0,00	239,16	239,16	0,00	0,00
63310000-Impôt et taxe - versement de transport	0,00	36 296,22	36 296,22	0,00	36 296,22	36 296,22	0,00	0,00
63320000-Allocation logement	0,00	9 074,36	9 074,36	0,00	9 074,36	9 074,36	0,00	0,00
63780000-Taxes diverses	0,00	292,19	292,19	0,00	292,19	292,19	0,00	0,00
64111000-Rémunérations principales	0,00	1 313 898,09	1 313 898,09	0,00	1 313 898,09	1 313 898,09	0,00	0,00
64112100-Rémunérations accessoires indexées	0,00	722 570,06	722 570,06	0,00	722 570,06	722 570,06	0,00	0,00
64112200-Rémunérations accessoires non indexées	0,00	140 548,90	140 548,90	0,00	140 548,90	140 548,90	0,00	0,00
64120000-Congés payés	0,00	18 204,34	18 204,34	0,00	18 204,34	18 204,34	0,00	0,00
64130000-Primes et gratifications	0,00	3 500,00	3 500,00	0,00	3 500,00	3 500,00	0,00	0,00
64131000-Primes et	0,00	78 125,37	78 125,37	0,00	78 125,37	78 125,37	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	11
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
gratifications indexées								
64132000-Primes et gratifications non indexées	0,00	500,00	500,00	0,00	500,00	500,00	0,00	0,00
64142000-Indemnité compensatrice à la hausse de la CSG	0,00	63 785,76	63 785,76	0,00	63 785,76	63 785,76	0,00	0,00
64150000-Supplément familial	0,00	932,52	932,52	0,00	932,52	932,52	0,00	0,00
64510000-Cotisations d'assurance-maladie	0,00	249 203,18	249 203,18	0,00	249 203,18	249 203,18	0,00	0,00
64531100-Pensions civiles	0,00	38 118,47	38 118,47	0,00	38 118,47	38 118,47	0,00	0,00
64532000-Cotisations patronales CNRACL	0,00	14 550,25	14 550,25	0,00	14 550,25	14 550,25	0,00	0,00
64534000-CNAV	0,00	175 894,62	175 894,62	0,00	175 894,62	175 894,62	0,00	0,00
64535100-RAFP	0,00	12 091,97	12 091,97	0,00	12 091,97	12 091,97	0,00	0,00
64535200-IRCANTEC	0,00	71 926,62	71 926,62	0,00	71 926,62	71 926,62	0,00	0,00
64540000-Cotisations à Pôle emploi	0,00	67 842,02	67 842,02	0,00	67 842,02	67 842,02	0,00	0,00
64550000-Charges sociales sur congés à payer	0,00	7 404,28	7 404,28	0,00	7 404,28	7 404,28	0,00	0,00
64580000-Cotisations aux autres organismes sociaux	0,00	100 718,26	100 718,26	0,00	100 718,26	100 718,26	0,00	0,00
64710000-Prestations directes	0,00	10 214,63	10 214,63	0,00	10 214,63	10 214,63	0,00	0,00
64800000-Autres charges de personnel	0,00	1 792,80	1 792,80	0,00	1 792,80	1 792,80	0,00	0,00
65110000-Redev.concess°, brevets, licences, marques, proc.	0,00	113 118,67	113 118,67	0,00	113 118,67	113 118,67	0,00	0,00
65160000-Droits d'auteurs et de reproduction	0,00	3 119,21	3 119,21	0,00	3 119,21	3 119,21	0,00	0,00
65400000-Pertes sur créances irrécouvrables	0,00	284,00	284,00	0,00	284,00	284,00	0,00	0,00



Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	12
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Solde Montant débit	Solde Montant crédit
65780000-Autres charges spécifiques	0,00	713 375,00	713 375,00	0,00	713 375,00	713 375,00	0,00	0,00
65830000-Charges gestion - annulation TR exerc. antérieur	0,00	230 757,02	230 757,02	0,00	230 757,02	230 757,02	0,00	0,00
65880000-Autres charges diverses	0,00	576,00	576,00	0,00	576,00	576,00	0,00	0,00
66600000-Pertes de change pour opérations financières	0,00	2,59	2,59	0,00	2,59	2,59	0,00	0,00
68110000-Dotation amort immo incorporelles et corporelles	0,00	335 817,10	335 817,10	0,00	335 817,10	335 817,10	0,00	0,00
68151000-Dotations aux prov pour risques charges de fonct	0,00	5 475,75	5 475,75	0,00	5 475,75	5 475,75	0,00	0,00
70621100-Drts de scolar aux diplômes nationaux - nationaux	0,00	2 451 180,00	2 451 180,00	0,00	2 451 180,00	2 451 180,00	0,00	0,00
70623100-Formation - contrat d'apprentissage	0,00	1 804 094,34	1 804 094,34	0,00	1 804 094,34	1 804 094,34	0,00	0,00
70624000-Prestations de formation continue	0,00	270 253,90	270 253,90	0,00	270 253,90	270 253,90	0,00	0,00
70654000-Prestations de formation continue	0,00	55,00	55,00	0,00	55,00	55,00	0,00	0,00
70661000-Colloques	0,00	3 791,03	3 791,03	0,00	3 791,03	3 791,03	0,00	0,00
70682000-autres prestations de services	0,00	1 425,00	1 425,00	0,00	1 425,00	1 425,00	0,00	0,00
70830000-Locations diverses	0,00	12 175,00	12 175,00	0,00	12 175,00	12 175,00	0,00	0,00
74111000-Subvention pour charges de service public (SCSP)	0,00	1 828 023,00	1 828 023,00	0,00	1 828 023,00	1 828 023,00	0,00	0,00
74118000-Ministère de tutelle - autres subventions	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	1 000,00	1 000,00	0,00	0,00
74128000-Autres ministères - autres subventions	0,00	71 500,00	71 500,00	0,00	71 500,00	71 500,00	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	13
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
74131200-ANR Hors investissements d'avenir	0,00	245 296,00	245 296,00	0,00	245 296,00	245 296,00	0,00	0,00
74420000-Subventions de la région	0,00	305 945,13	305 945,13	0,00	305 945,13	305 945,13	0,00	0,00
74430000-Subventions du département	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00
74440000-Subv des communes et groupements de communes	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	7 500,00	7 500,00	0,00	0,00
74460000-Subventions union européenne	0,00	776 475,80	776 475,80	0,00	776 475,80	776 475,80	0,00	0,00
74470000-Subventions d'organismes internationaux	0,00	116 093,90	116 093,90	0,00	116 093,90	116 093,90	0,00	0,00
74810000-Pdts versts liberatoires ouvrant droit exone. TA	0,00	31 091,94	31 091,94	0,00	31 091,94	31 091,94	0,00	0,00
74880000-Autres subventions	0,00	320 192,27	320 192,27	0,00	320 192,27	320 192,27	0,00	0,00
75420000-Mécénat	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	10 000,00	10 000,00	0,00	0,00
75712000-Taxe affectée CVEC	0,00	92 266,57	92 266,57	0,00	92 266,57	92 266,57	0,00	0,00
75780000-Autres produits spécifiques	0,00	245 542,41	245 542,41	0,00	245 542,41	245 542,41	0,00	0,00
75830000-Pdts gest° cour provenant annul paiement exc. ant.	0,00	1 952,29	1 952,29	0,00	1 952,29	1 952,29	0,00	0,00
75840000-Autres produits contentieux	0,00	13 001,00	13 001,00	0,00	13 001,00	13 001,00	0,00	0,00
75860000-Gains change opérations fonctionnement	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	3 000,00	3 000,00	0,00	0,00
75880000-Autres produits	0,00	381 345,54	381 345,54	0,00	381 345,54	381 345,54	0,00	0,00
76600000-Gains de change pour opérations financières	0,00	24,92	24,92	0,00	24,92	24,92	0,00	0,00
76880000-Autres produits	0,00	111,92	111,92	0,00	111,92	111,92	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	14
Numéros et libellés des bilans	Débits Bilan d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Bilan d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes Montant débit	Soldes Montant crédit
financiers								
78130000-Q-part reprise Financ. rattachés actifs pt.expl	0,00	7 688,17	7 688,17	0,00	7 688,17	7 688,17	0,00	0,00
78151000-Reprises sur prov pour risques charges de fonct	0,00	111 745,51	111 745,51	0,00	111 745,51	111 745,51	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		BALANCE DEFINITIVE					Date	16.02.2026
Année 2025							Heure	09:19:09
Période 01 à 15							Page	15
Récapitulatif Classes	Débits Balance d'entrée	Débits Opérations de l'exercice	Débits Total	Crédits Balance d'entrée	Crédits Opérations de l'exercice	Crédits Total	Soldes débiteurs	Soldes Créditeurs
Total classe 1	453 087,37	19 520 738,30	19 973 825,67	6 588 649,44	21 572 331,94	28 160 981,38	405 975,54	8 593 131,25
Total classe 2	6 935 787,02	3 397 178,65	10 332 965,67	4 839 367,70	2 591 888,37	7 431 256,07	6 125 272,85	3 223 563,25
Total classe 4	2 131 852,93	63 717 496,46	65 849 349,39	2 915 170,19	62 854 569,85	65 769 740,04	3 208 620,23	3 129 010,88
Total classe 5	4 830 820,14	28 737 057,73	33 567 877,87	8 360,13	28 353 680,98	28 362 041,11	5 205 841,76	5,00
Total classe 6	0,00	6 615 496,27	6 615 496,27	0,00	6 615 496,27	6 615 496,27	0,00	0,00
Total classe 7	0,00	9 120 270,64	9 120 270,64	0,00	9 120 270,64	9 120 270,64	0,00	0,00
Total général	14 351 547,46	131 108 238,05	145 459 785,51	14 351 547,46	131 108 238,05	145 459 785,51	14 945 710,38	14 945 710,38

**BILAN COMPTABLE**  
**(Avant répartition)**  
**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes	<b>Système de base</b> <b>BILAN COMPTABLE</b> <b>(Avant répartition)</b>			Date 16.02.2026
Année 2025				Heure 09:24:00
Période 01 à 14				Page 2
ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amortissements & dépréciations (à déduire)	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	300 847,20	-266 067,90	34 779,30	92 466,72
Immobilisations corporelles	5 754 107,58	-2 887 177,28	2 866 930,30	2 003 952,60
Terrains	54 887,53	-45 279,38	9 608,15	11 508,95
Constructions	1 617 664,53	-713 019,20	904 645,33	907 078,15
Installations techniques, matériels et outillage	284 140,62	-148 776,32	135 364,30	146 682,47
Collections				
Biens historiques et culturels				
Autres immobilisations corporelles	2 595 555,75	-1 980 102,38	615 453,37	636 709,89
Immobilisations mises en concession				
Immobilisations corporelles en cours	1 201 859,15		1 201 859,15	301 973,14
Avances et acomptes sur commandes				
Immobilisations reçues par leg ou donation				
Immobilisations corporelles (biens vivants)				
Immobilisations financières				
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	6 054 954,78	-3 153 245,18	2 901 709,60	2 096 419,32
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
Stocks				
Créances	3 143 967,65	-34 349,18	3 109 618,47	1 967 775,86
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et Commission européenne	601 021,41		601 021,41	374 050,48
Créances clients et comptes rattachés	644 501,54	-34 349,18	610 152,36	1 467 979,94
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	1 871 875,94		1 871 875,94	84 329,81
Créances sur les autres débiteurs	26 568,76		26 568,76	41 415,63
Charges constatées d'avance (dont Primes de remboursement des emprunts)	62 629,37		62 629,37	25 078,89
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	3 206 597,02	-34 349,18	3 172 247,84	1 992 854,75
<b>TRESORERIE</b>				
Valeurs mobilières de placement				
Disponibilités	5 205 841,76		5 205 841,76	4 831 200,01
Autres				
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	5 205 841,76		5 205 841,76	4 831 200,01
Comptes de régularisation				
Ecarts de conversion Actif				
<b>TOTAL GENERAL</b>	14 467 393,56	-3 187 594,36	11 279 799,20	8 920 474,08

Sciences Po Rennes	<b>Système de base</b> <b>BILAN COMPTABLE</b> <b>(Avant répartition)</b>	Date 16.02.2026
Année 2025		Heure 09:24:00
Période 01 à 14		Page 3
PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
Financements reçus	995 754,36	469 556,38
Financements de l'actif - Etat	126 758,58	126 763,34
Financement de l'actif par des tiers	868 995,78	342 793,04
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation		
Réserves	5 656 777,03	4 413 919,73
Report à nouveau	149 918,97	68 768,78
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	1 371 655,35	1 162 830,68
Provisions réglementées		
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>8 174 105,71</b>	<b>6 115 075,57</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques		
Provisions pour charges	13 050,00	15 194,00
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>13 050,00</b>	<b>15 194,00</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires		
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers		
Dettes financières et autres emprunts		5 292,50
<b>TOTAL DETTES FINANCIERES</b>		<b>5 292,50</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	114 628,96	228 409,12
Dettes fiscales et sociales	142 754,87	155 197,14
Avances et acomptes reçus	1 842 314,39	1 910 298,69
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	706 209,38	171 813,99
Autres dettes non financières	130 873,31	129 478,98
Produits constatés d'avance	155 857,58	180 974,09
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>3 092 638,49</b>	<b>2 776 172,01</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	5,00	8 740,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>5,00</b>	<b>8 740,00</b>
Comptes de régularisation		
Ecart de conversion Passif		
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>11 279 799,20</b>	<b>8 920 474,08</b>

# COMPTE DE RESULTAT

## EXERCICE 2025



Sciences Po Rennes	<b>Système de base</b> <b>COMPTE DE RESULTAT</b>	Date 16.02.2026
Année 2025		Heure 09:24:58
Période 01 à 14		Page 2
Charges (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>		
<i>Achats</i>	39,49	145,09
<i>Conso marchandises et appro, réalisation travaux et conso directe service par l'organisme</i>	1 839 527,44	1 487 870,92
<i>Charges de personnel</i>	2 950 274,68	2 905 065,20
Salaires, traitements et rémunérations divers	2 250 945,63	2 199 650,08
Charges sociales	687 321,62	695 623,56
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	12 007,43	9 791,56
<i>Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)</i>	1 065 367,01	1 487 381,67
<i>Dotation aux amort, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables actifs cédés</i>	341 292,85	379 797,90
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	6 196 501,47	6 260 260,78
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<i>Dispositif d'intervention pour compte propre</i>		
Transfert aux ménages		
Transferts aux entreprises		
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres entités		
<i>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</i>		
<i>Dotations aux provisions et dépréciations</i>		
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<i>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</i>		
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	6 196 501,47	6 260 260,78
<b>CHARGES FINANCIÈRES</b>		
<i>Charges d'intérêt</i>		
<i>Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>		
<i>Pertes de change</i>	2,59	
<i>Autres charges financières</i>		
<i>Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières</i>		
<b>TOTAL CHARGES FINANCIÈRES</b>	2,59	
<b>Impôts sur les sociétés</b>		
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	1 371 655,35	1 162 830,68
<b>TOTAL CHARGES</b>	7 568 159,41	7 423 091,46

Sciences Po Rennes	<b>Système de base</b> <b>COMPTE DE RESULTAT</b>		Date 16.02.2026
Année 2025			Heure 09:24:58
Période 01 à 14			Page 3
Produits (hors taxes)	Exercice 2025	Exercice 2024	
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>			
<i>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</i>	2 916 885,36	2 830 913,32	
Subventions pour charges de service public	1 828 023,00	2 104 026,00	
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	986 595,79	632 769,40	
Subventions de certaines charges d'intervention provenant de l'Etat et entités publiques			
Dons et legs	10 000,00	5 000,00	
Produits de la fiscalité affectée	92 266,57	89 117,92	
<i>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</i>	4 531 703,57	4 565 741,96	
Ventes de biens ou prestations de services	4 130 723,70	3 723 148,92	
Produits de cessions d'éléments d'actif			
Autres produits de gestion	400 979,87	842 593,04	
Production stockée et immobilisée			
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public			
<i>Autres produits</i>	119 433,64	26 436,18	
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	111 745,51	17 104,00	
Reprises du financement rattaché à un actif	7 688,13	9 332,18	
<i>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</i>			
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	7 568 022,57	7 423 091,46	
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>			
<i>Produits des participations et des prêts</i>			
<i>Produits nets sur cessions des immobilisations financières</i>			
<i>Intérêts sur créances non immobilisées</i>			
<i>Produits des valeurs mobilières de placement</i>			
<i>Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement</i>			
Gains de change	24,92		
Autres produits financiers	111,92		
<i>Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières</i>			
<b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>	136,84		
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>			
<b>TOTAL PRODUITS</b>	7 568 159,41	7 423 091,46	

**SOLDES INTERMEDIAIRE DE GESTION**  
**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		<b>Soldes intermédiaires de gestion</b>			Date	16.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	09:28:15
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	1
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Ventes et prestations de services (C.A.)	4 130 723 ,70	Achats	323 604 ,74			
Production stockée	0,00	Services extérieurs	545 267 ,83			
Production immobilisée	0,00	Autres services extérieurs (sauf personnel extérieur)	963 139 ,07			
				Valeur ajoutée	2 298 712 ,06	2 261 368 ,29
Valeur ajoutée	2 298 712 ,06	charges de personnel (y c. le personnel extérieur)	2 957 829 ,97			
Subventions d'exploitation Etat	2 100 523 ,00	Impôts, taxes et versements assimilés s/rémunérations	43 869 ,07			
Subventions d'exploitation Collectivités Publiques et Organismes Internationaux	441 809 ,69	Autres impôts, taxes et versements assimilés	292 ,19			
Fonds, Dons / legs et autres subventions d'exploitation	272 286 ,10					
				Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	2 111 339 ,62	2 014 412 ,32
Excédent(ou insuffisance) brut(e) d'exploitation	2 111 339 ,62	Autres charges	1 021 205 ,75			
Reprises sur amortissements et provisions	111 745 ,51	Dotations aux amortissements et provisions	341 292 ,85			
Transfert de charges d'exploitation	0,00					
Autres produits	503 246 ,44					
Quotepart des subv. d'inv. virée au résultat de l'ex.	7 688 ,13					
				Résultat d'exploitation	1 371 521 ,10	1 162 830 ,68
Résultat d'exploitation	1 371 521 ,10	Charges financières	2 ,59			
Produits financiers	136 ,84					
				Résultat courant	1 371 655 ,35	1 162 830 ,68
Produits exceptionnels	0,00	Charges exceptionnelles	0,00			
				Résultat exceptionnel	0,00	0,00

Sciences Po Rennes		<b>Soldes intermédiaires de gestion</b>			Date	16.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024				Heure	09:28:15
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14				Page	2
Produits	Montant	Charges	Montant	Soldes intermédiaires de gestion	N	N - 1
Résultat courant	1 371 655,35					
Résultat exceptionnel	0,00					
				Résultat net (bénéfice ou perte)	1 371 655,35	1 162 830,68
		Impôt sur les bénéfices et impôts assimilés	0,00			
				Résultat net après impôts (bénéfice ou perte)	1 371 655,35	1 162 830,68

# **TABLEAU DES IMMOBILISATIONS**

## **EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		Tableau des Immobilisations				Date	16.02.2026
Année 2025						Heure	09:29:40
Période 001 à 014						Page	1
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice	
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut		
Immobilisations Incorporelles	456,176.95	0.00	0.00	0.00	-155,329.75	300,847.20	
20531000 Logiciels acquis ou	133,269.27	0.00	0.00	0.00	0.00	133,269.27	
20532000 Logiciels créés	312,040.45	0.00	0.00	0.00	-144,462.52	167,577.93	
20580000 Autres conces° et dt	10,867.23	0.00	0.00	0.00	-10,867.23	0.00	
Immobilisations Corporelles	6,177,636.85	106,482.62	143,052.22	0.00	-1,874,923.34	4,552,248.35	
21227000 Agencement terrains	35,879.53	0.00	0.00	0.00	0.00	35,879.53	
21255700 Agencement terr bâti	19,008.00	0.00	0.00	0.00	0.00	19,008.00	
21315700 Construction bâtimen	32,754.33	0.00	0.00	0.00	0.00	32,754.33	
21355700 Construction agencem	1,517,011.39	63,943.72	1,026.00	0.00	-15,131.71	1,566,849.40	
21358000 Construction agencem	18,060.80	0.00	0.00	0.00	0.00	18,060.80	
21511700 Installations comple	1,655.59	9,682.37	2,730.47	0.00	0.00	14,068.43	
21547000 Matériel acquis	234,579.28	0.00	0.00	0.00	-2,287.22	232,292.06	
21548000 Matériel autre	0.00	0.00	7,188.88	0.00	0.00	7,188.88	
21557000 Outillage acquis TEC	30,849.77	0.00	14,811.60	0.00	-20,590.12	25,071.25	
21567000 Matériel d'enseignem	5,520.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,520.00	
21817000 Install génér, agnct	998,246.19	0.00	0.00	0.00	-254,889.27	743,356.92	
21818000 Install génér, agnct	35,312.89	0.00	0.00	0.00	0.00	35,312.89	
21831700 Matériel de bureau a	735,707.01	0.00	33,579.50	0.00	-579,929.01	189,357.50	
21831800 Matériel de bureau a	0.00	0.00	1,392.29	0.00	0.00	1,392.29	
21832700 Matériel informatiqu	1,507,050.46	0.00	4,344.00	0.00	-854,760.23	656,634.23	
21832800 Matériel informatiqu	40,512.10	0.00	20,499.12	0.00	-28,568.28	32,442.94	
21847000 Mobilier acquis	577,120.79	0.00	22,752.88	0.00	0.00	599,873.67	
21887000 Matériels divers acq	323,505.92	32,856.53	34,727.48	0.00	-118,767.50	272,322.43	
21888000 Matériels divers aut	64,862.80	0.00	0.00	0.00	0.00	64,862.80	
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations corporelles en cours	182,752.02	0.00	834,369.51	-106,482.62	0.00	910,638.91	
23130000 Immobilisations en c	172,607.28	0.00	791,169.79	-56,872.70	0.00	906,904.37	
23150000 Immobilisations en c	0.00	0.00	3,690.15	-2,493.01	0.00	1,197.14	
23180000 Immobilisations en c	10,144.74	0.00	39,509.57	-47,116.91	0.00	2,537.40	

Sciences Po Rennes		Tableau des Immobilisations			Date	16.02.2026
Année 2025					Heure	09:29:40
Période 001 à 014					Page	2
Rubriques et postes	Valeur brute au début de l'exercice	Augmentations		Diminutions		Valeur brute à la fin de l'exercice
		Par virement de poste	Acquisitions/ mises à disposition/ transferts	Par virement de Poste	Cessions / Mises au rebut	
Immobilisations reçues par leg ou donation						
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)						
Participations et créances rattachées à des participations						
Autres immobilisations financières						
TOTAL	6,816,565.82	106,482.62	977,421.73	-106,482.62	-2,030,253.09	5,763,734.46



# **TABLEAU DES AMORTISSEMENTS**

## **EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		Tableau des Amortissements		Date	16.02.2026
Année 2025				Heure	09:32:26
Période 001 à 014				Page	1
Rubriques et postes		Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice
Immobilisations Incorporelles		363,710.19	57,687.38	155,329.71	266,067.86
20531000	Logiciels acquis ou	95,189.67	21,077.77	0.00	116,267.44
20532000	Logiciels créés	257,653.29	36,609.61	144,462.48	149,800.42
20580000	Autres conces° et dt	10,867.23	0.00	10,867.23	0.00
Immobilisations Corporelles		4,475,657.51	278,129.72	1,866,609.91	2,887,177.32
21227000	Agencement terrains	35,879.53	0.00	0.00	35,879.53
21255700	Agencement terr bâti	7,499.05	1,900.80	0.00	9,399.85
21315700	Construction bâtimen	32,737.58	16.75	0.00	32,754.33
21355700	Construction agencem	623,959.25	66,436.78	15,085.80	675,310.23
21358000	Construction agencem	4,051.58	903.10	0.00	4,954.68
21511700	Installations comple	123.04	229.19	0.00	352.23
21547000	Matériel acquis	94,407.72	43,025.87	2,287.22	135,146.37
21548000	Matériel autre	0.00	118.18	0.00	118.18
21557000	Outillage acquis TEC	30,849.77	1,253.91	20,590.12	11,513.56
21567000	Matériel d'enseignem	541.64	1,104.34	0.00	1,645.98
21817000	Install génér, agnct	915,439.61	9,667.31	254,887.83	670,219.09
21818000	Install génér, agnct	31,706.15	333.37	0.00	32,039.52
21831700	Matériel de bureau a	734,759.44	1,173.74	579,929.01	156,004.17
21831800	Matériel de bureau a	0.00	0.38	0.00	0.38
21832700	Matériel informatique	1,240,197.12	105,401.28	848,359.07	497,239.33
21832800	Matériel informatique	29,361.33	2,647.58	28,568.28	3,440.63
21847000	Mobilier acquis	406,062.01	23,605.87	0.00	429,667.88
21887000	Matériels divers acq	250,700.28	14,765.48	116,902.58	148,563.18
21888000	Matériels divers aut	37,382.41	5,545.79	0.00	42,928.20
Immobilisations mises en concession					
Immobilisations corporelles en cours		0.00	0.00	0.00	0.00
23130000	Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
23150000	Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
23180000	Immobilisations en c	0.00	0.00	0.00	0.00
Immobilisations reçues par leg ou donation					

Sciences Po Rennes		Tableau des Amortissements		Date	16.02.2026
Année 2025				Heure	09:32:26
Période 001 à 014				Page	2
Rubriques et postes	Cumulés au début de l'exercice	Augmentation (Dotations de l'exercice)	Diminution (amortissements afférents aux éléments de l'actif sortis)	Cumulés à la fin de l'exercice	
Immobilisations Corporelles (Biens Vivants)					
Participations et créances rattachées à des participations					
Autres immobilisations financières					
TOTAL	4,839,367.70	335,817.10	2,021,939.62	3,153,245.18	

**TABLEAU DES PROVISIONS**  
**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		Tableau des Provisions			Date	16.02.2026
Année 2025					Heure	09:33:54
Période 001 à 014					Page	1
Rubriques		Provisions au début de l'exercice	Augmentations Dotations de l'exercice	Diminutions Reprises de l'exercice	Provisions à la fin de l'exercice	
Provisions réglementées						
Provisions pour risques et charges		15,194.00	0.00	-2,144.00	13,050.00	
15820000	Provisions pour CET	9,222.08	0.00	-1,301.19	7,920.89	
15830000	Provisions pour CET charges sociales et fiscales	5,971.92	0.00	-842.81	5,129.11	
Provisions pour dépréciation						
TOTAL		15,194.00	0.00	-2,144.00	13,050.00	

## **TABLEAU DES DEPRECIATIONS**

**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		Tableau des dépréciations			Date	16.02.2026
Année 2025					Heure	09:34:51
Domaine à					Page	1
Rubriques et Postes	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice		
Dépréciations des immobilisations	0,00	0,00	0,00	0,00		
Dépréciations des stocks en cours	0,00	0,00	0,00	0,00		
Dépréciations des comptes de tiers	138 474,94	5 475,75	- 109 601,51	34 349,18		
Dépréciations des comptes financiers	0,00	0,00	0,00	0,00		
Total des dépréciations	138 474,94	5 475,75	- 109 601,51	34 349,18		

# **EVOLUTION DE LA SITUATION PATRIMONIALE EN DROIT CONSTATE**

**EXERCICE 2025**



Sciences Po Rennes	Compte de résultat		Date	16.02.2026	
Année			2025	Heure	09:17:28
Période			001 à 014	Page	1
CHARGES		Montants	PRODUITS		Montants
Personnel		2 917 956,47	Subventions de l'Etat		2 100 523,00
Personnel (charge de pension civil)		32 318,21	Fiscalité affectée		92 266,57
Fonctionnement et intervention		3 246 229,38	Autres subventions		683 003,85
			Autres produits		4 692 365,99
TOTAL DES CHARGES		6 196 504,06	TOTAL DES PRODUITS		7 568 159,41
Résultat : Bénéfices		1 371 655,35	Résultat : Perte		0,00
Total équilibre		7 568 159,41	Total équilibre		7 568 159,41

Sciences Po Rennes	CAF	Date	16.02.2026
Année 2025		Heure	09:17:28
Période 001 à 014		Page	2
RUBRIQUES		Montants	
Résultat prévisionnel de l'exercice		1 371 655,35	
Dotations aux amortissements , dépréciations et provisions		341 292,85	
Reprises sur amortissements , dépréciations et provisions		- 111 745,51	
Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés		0,00	
Produits de cession d'éléments d'actifs cédés		0,00	
Quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice		-7 688,13	
CAF ou IAF		1 593 514,56	

Sciences Po Rennes		Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 1		Date	16.02.2026
Année 2025				Heure	09:17:28
Période 001 à 014				Page	3
EMPLOIS		Montants	RESSOURCES		Montants
Insuffisance d'autofinancement		0,00	Capacité d'autofinancement		1 593 514,56
			Financement de l'actif par l'état		0,00
Investissements		1 149 420,85	Financement de l'actif par des tiers autres que l'état		533 886,11
			Autres ressources		169 490,28
Remboursement des dettes financières		12 715,00	Augmentation des dettes financières		7 422,50
TOTAL DES EMPLOIS		1 162 135,85	TOTAL DES RESSOURCES		2 304 313,45
Apport au fonds de roulement		1 142 177,60	Prélèvement sur fonds de roulement		0,00

Sciences Po Rennes	Evolution de la situation patrimoniale en droit constaté - tableau 2	Date	16.02.2026
Année 2025		Heure	09:17:28
Période 001 à 014		Page	4
RUBRIQUES		Montants	
Variation du FONDS DE ROULEMENT : APPORT ou PRELEVEMENT		1 142 177,60	
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT ( FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE )		758 800,85	
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT		383 376,75	
Niveau du FONDS DE ROULEMENT		5 319 795,29	
Niveau du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT		113 958,53	
Niveau de la trésorerie		5 205 836,76	

**TABLEAU DE FINANCEMENT EN COMPTE (I)**  
**EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		<b>Tableau de financement I</b>		Date	16.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024			Heure	09:40:40
Période 001 à 014	Période comp. 01 à 14			Page	1
EMPLOIS	Exercice N	Exercice N-1	RESSOURCES	Exercice N	Exercice N-1
			Capacité d'autofinancement de l'exercice	1,593,514.56	1,516,192.40
Acquisition d'éléments de l'actif immobilisé	1,149,420.85	536,942.42	Cessions ou réductions d'éléments de l'actif immobilisé	0.00	0.00
Immobilisations incorporelles	0.00	131,240.70	Cessions d'immobilisations	0.00	0.00
Immobilisations corporelles	1,149,420.85	405,701.72	Cessions ou réductions d'immobilisations financières	0.00	0.00
Immobilisations financières	0.00	0.00	Augmentation des capitaux propres	703,376.39	261,314.36
Charges à répartir sur plusieurs exercices	0.00	0.00	Augmentation de dotations	0.00	0.00
Réduction de capitaux propres	0.00	0.00	Augmentation des autres capitaux propres	533,886.11	194,269.67
Remboursement de dettes financières	12,715.00	0.00	Correction Ressources	169,490.28	67,044.69
			Augmentation des dettes financières	7,422.50	0.00
<b>TOTAL DES EMPLOIS</b>	1,162,135.85	536,942.42	<b>TOTAL DES RESSOURCES</b>	2,304,313.45	1,777,506.76
Variation du fonds de roulement net global (ressource nette)	1,142,177.60	1,240,564.34	Variation du fonds de roulement net global (emploi net)	0.00	0.00

# **TABLEAU DE FINANCEMENT II**

## **EXERCICE 2025**

Sciences Po Rennes		Tableau de financement II		Date	16.02.2026
Exercice 2025	Exercice comp. 2024			Heure	09:42:17
Période 01 à 14	Période comp. 01 à 14			Page	1
Variation du fonds de roulement net global		Exercice N			Exercice N-1
		Besoins (1)	Dégagement (2)	Solde (2-1)	Solde
VARIATIONS "EXPLOITATION"					
Variation des actifs d'exploitation :					
Stock et en cours		0.00	0.00		
Avances et acomptes versés sur commandes		0.00	0.00		
Créances client, comptes rattachés et autres créances d'exploitation (a)		0.00	734,829.28		
Variation des dettes d'exploitation :					
Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		67,984.30	0.00		
Dettes fournisseurs, comptes rattachés et autres dettes d'exploitation (b)		1,771,790.01	0.00		
TOTAUX		1,839,774.31	734,829.28		
A. Variation nette "Exploitation" (c)				-1,104,945.03	-296,147.99
VARIATIONS "HORS EXPLOITATION"					
Variation des autres débiteurs (a) (d)		22,550.48	0.00		
Variation des autres créditeurs (b)		0.00	6,245.40		
TOTAUX		22,550.48	6,245.40		
B. Variation nette "Hors exploitation" (c)				-16,305.08	244,484.67
TOTAL (A+B)					
Besoin de l'exercice en fonds de roulement				1,121,250.11	51,663.32
Ou					
Dégagement net de fond de roulement dans l'exercice				0.00	0.00
VARIATIONS "TRESORERIE"					
Variation des disponibilités		377,468.27	0.00		
Variation des concours bancaires courants et soldes créditeurs de banque		5,908.48	0.00		
TOTAUX		383,376.75	0.00		
C. Variation Nette "Trésorerie" (c)				-383,376.75	-1,291,385.20
VARIATIONS DU FONDS DE ROULEMENT NET GLOBAL					
TOTAL (A+B+C)					
Emploi Net				1,504,626.86	1,343,048.52
Ou					
Ressource nette				0.00	0.00
(a) Y compris charges constatées d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non					
(b) Y compris produits constatés d'avance selon leur affectation à l'exploitation ou non					
(c) Les montants sont affectés du signe + lorsque les dégagements l'emportent sur les besoins et du signe - dans le cas contraire					
(d) Y compris valeurs mobilières de placement					



**DÉLIBÉRATION n°2026-07**  
**Conseil d'Administration de l'IEP de Rennes**  
Séance du 11 mars 2026

**Compte financier 2025**

**Le Conseil d'Administration,**

Vu les articles R. 719-51 et suivants du code de l'éducation, notamment les articles R. 719-102 et R. 719104,

Vu les articles 202, 210, 211, 212 et 214 du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique,

Vu l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes,

Vu l'arrêté du 18 décembre 2015 relatif aux tableaux budgétaires applicables aux établissements publics à caractère scientifique, culturel et professionnel (EPSCP) et aux établissements publics à caractère scientifique et technologique (EPST) dans le cadre de l'élaboration, de la présentation et de l'exécution de leur budget,

*Après en avoir délibéré,*

**DECIDE :**

**Article 1 :**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution budgétaire suivants :

- 40.2 ETPT, dont 24.2 ETPT sous plafond d'emplois législatif et 16.0 ETPT hors plafond d'emplois législatif
- 6 200 619 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 3 021 484 € personnel
  - 2 543 995 € fonctionnement et intervention
  - 635 140 € investissement
- 6 488 476 € de crédits de paiement dont :
  - 3 021 484 € personnel
  - 2 821 846 € fonctionnement et intervention
  - 645 145 € investissement
- 8 927 565 € de recettes
- 2 439 088 € de solde budgétaire excédentaire

**Article 2 :**

Le conseil d'administration approuve les éléments d'exécution comptable suivants :

- 383 377 € de variation de trésorerie
- 1 371 656 € de résultat patrimonial
- 1 593 515 € de capacité d'autofinancement
- 1 142 178 € de variation de fonds de roulement

**Article 3 :**

Le conseil d'administration décide d'affecter le résultat à hauteur de 1 371 656 € ainsi que le report à nouveau positif de 181 263.46€ (compte 110) sur les réserves et de prélever le report à nouveau débiteur de 20 086.65€ (compte 119) sur les réserves.

Les tableaux des emplois, des autorisations budgétaires, de l'équilibre financier, de la situation patrimoniale et des opérations pluriannuelles sont annexés à la présente délibération.

Membres en exercice : 30 membres  
Membres présents ou représentés : membres  
Membres présents :

Votes : Refus de participer au vote :  
Abstention : 0  
Contre : 0  
Pour : 26

Délibération : adoptée. refusée.

Le 11 mars 2026

Le Président  
du Conseil d'Administration

**Yann LEJOLIVET**

Document(s) en annexe au présent extrait :

Extrait transmis au Recteur Chancelier des Universités le :

## COMPTE FINANCIER

### DE L'EXERCICE 2025

**Présenté par Monsieur Cyril RAMS, Agent Comptable**

L'Agent Comptable soussigné, affirme sincère et véritable sous les peines de droit le présent compte financier. Il affirme, en outre, et sous les mêmes peines, que les opérations portées dans ce compte sont, sans exception, toutes celles qui ont été faites pour le service de l'établissement et qu'il n'en existe aucune autre à sa connaissance.

A Rennes, le 11 mars 2026  
L'Agent Comptable

Cyril RAMS

---

L'Ordonnateur soussigné, certifie l'exactitude du montant des ordres de dépenses et du montant des ordres de recettes inscrits au présent Compte Financier.

A Rennes, le 11 mars 2026  
Le Directeur de l'IEP

Pablo DIAZ



Adopté par le Conseil d'Administration dans sa séance du Mercredi 11 mars 2026.

A Rennes, le 11 mars 2026  
La Présidente du Conseil d'Administration

Yann LEJOLIVET



## EPSCP - synthèse des documents budgétaires

	Intitulé du tableau	Périmètre	Soumission au CA
1	Tableau des emplois	Budget de l'établissement	Pour vote
2	Tableau des autorisations budgétaires	Budget de l'établissement (3) = (1)+(2)	Pour vote. Pour les SIE, le vote relève du CA de l'établissement de rattachement
		Budget établissement principal (1)	
		Fondation (2)	
3	Tableau des dépenses par destination et recettes par origine	Budget de l'établissement (3) = (1)+(2)	Pour information
		Budget établissement principal (1)	
		Fondation (2)	
4	Tableau d'équilibre financier	Budget de l'établissement	Pour vote
5	Tableau des opération pour compte de tiers	Budget de l'établissement	Pour information
6	Tableau de situation patrimoniale (tableau compte de résultat - tableau de financement)	Budget de l'établissement (3) = (1)+(2)	Pour vote
		Budget établissement principal (1)	
		Fondation (2)	
7	Tableau présentant le plan de trésorerie	Budget de l'établissement	Pour information
8	Tableau des opérations liées aux recettes fléchées	Budget de l'établissement (3) = (1)+(2)	Pour information
		Budget établissement principal (1)	
		Fondation (2)	
9	Tableau des opérations pluriannuelles	Budget de l'établissement	Pour vote

### Compte financier 2025

		budget hors SIE	budget établissement avec SIE	
T6	résultat net comptable	1 403 974	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 14 (si perte) ou cellule D 14 (si bénéfice)
T6	résultat net comptable (établissement principal)	1 371 656		onglet "6-tab CR_TF_PRINC" : cellule H4 (si perte) ou cellule D14 (si bénéfice)
T6	CAF	1 625 833	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 28
T6	Variation FDR	1 174 497	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 46
T6	FDR	5 319 795	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 49
T4	variation de la trésorerie	383 377	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 48
T6	trésorerie	5 205 837	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 51
T6	produits	7 568 160	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 13
T6	produits encaissables	7 448 726	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 13 + cellule D 24 + cellule D 26 + cellule D 27
T2	SCSP	1 828 023	#REF!	onglet "2-tab_aut_budg_ETAB" cellule L 12
T6	charges de fonctionnement décaissables	5 822 893	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 13 - cellule D 23 - cellule D 25
T6	charges de personnels	2 917 956	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 9
T6	emplois hors IAF	1 149 421	#REF!	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 36 (attention fusion cellules F36/F37/F38)
T2	solde budgétaire	2 439 088	#REF!	onglet "2-tab_aut_budg_ETAB" cellule L 30 (si déficit) ou cellule H 30 (si excédent)
T2	recettes (encaissements)	8 927 565	#REF!	onglet "2-tab_aut_budg_ETAB" cellule L 28
T2	autorisations d'engagements	6 200 619	#REF!	onglet "2-tab_aut_budg_ETAB" cellule G 28
T9	restes à payer sur AE consommées en fin d'année n (CP)		#REF!	onglet "9-tab op_pluriannuelles_ETAB" cellule L 28
T9	restes à encaisser (année n+1 et suivantes)		#REF!	onglet "9-tab op_pluriannuelles_ETAB" cellule I50
synthèse	niveau final des restes à payer		4 155 011	onglet "Annexe Synthèse_ETAB" cellule J 52
synthèse	niveau final de la trésorerie fléchée		0	onglet "Annexe Synthèse_ETAB" cellule J 57

	COFI 2025	
plafond Etat	24	tableau 1 : ligne 20
plafond ressources propres	16	tableau 1 : ligne 20
Total ETPT OREMS	40	tableau 1 : ligne 20
Plafond Etat notifié MESR		
charges de personnels T6	2 917 956	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 9
dépenses de personnels T2	3 021 484	onglet "2 -tab_aut_budg_ETAB" : cellule H 10
différence T 6 - T 2	-103 528	
dont rémunérations principales (64111)		
dont cours complémentaires OREMS		
poids CC/MS OREMS		
masse salariale notifiée MESR		
masse salariale rémunérée hors SCSP		
% masse salariale rémunérée hors SCSP		
dépenses totales section de fct	6 164 186	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 13
% masse salariale sur total classe 6	47,34%	= ligne 9 / ligne 22
dépenses de fonctionnement (section de fct - MS)	3 246 229	= ligne 22 - ligne 9
% fonctionnement sur total classe 6	52,66%	= ligne 25 / ligne 22
vérif MS + fct	100,00%	= ligne 23 + ligne 26
dépenses décaissables section de fct	5 822 893	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 13 - cellule D 23 - cellule D 25
% masse salariale sur dépenses décaissables	50,11%	= ligne 9 / ligne 22
dépenses d'investissements	1 149 421	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 36 (attention fusion cellules F36/F37/F38)
SCSP brute notifiée		sans objet
le		
mise en réserve		
% age de la mise en réserve		
mobilisation fonds de roulement		
SCSP nette		
dont masse salariale		
%age masse salariale		
dont fonctionnement		
%age fonctionnement		
Poids de la SCSP sur les recettes encaissables	0,00%	
moyenne nationale 2013 : 83,6% rapport IGF IGAENR mars 2015		
recettes totales	7 568 160	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 13
recettes encaissables	7 448 726	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 13 + cellule D 24 + cellule D 26 + cellule D 27
% masse salariale sur recettes enc. Ratio MESR 81_83%	39,17%	= ligne 13 / ligne 54
ressources propres (cl.7 -77 -78)		si % inférieur à 80 % 80%
% masse salariale sur ressources propres (notion CRB)		si % entre 80 et 83 % 83%
		si % supérieur à 83 %
recettes d'investissements	710 800	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 40 - cellule H 35
%investissements financés par subventions	61,84%	= ligne 55 / ligne 32
% invsetissements financés par la CAF	141,45%	= ligne 66 / ligne 32
solde budgétaire (à compter de 2016)	0	onglet "2-tab_aut_budg_ETAB" : cellule L 30 (si déficit) ou cellule H 30 (si excédent)
résultat net comptable	1 403 974	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 14 (si perte) ou cellule D 14 (si bénéfice)
variation FDR	1 174 497	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 46
vérif		
CAF/IAF	1 625 833	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule D 28
EBE		
FDR	5 319 795	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 49
FDR en jours de dépenses décaissables	329	si inférieur à 30 jours 20
		si supérieur à 30 jours 30
TRESORERIE	5 205 837	onglet "6-tab CR_TF_ETAB" : cellule H 51
TRESORERIE en jours de dépenses décaissables	322	si inférieur à 30 jours 30
		si supérieur à 31 jours 31
BFR	113 959	= ligne 70 - ligne 73

**Tableau 1**  
**Tableau des emplois présenté par l'établissement à l'appui du Compte Financier 2025**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

			(A)			(B)			( C ) = (A) + (B)		
			Emplois sous plafond Etat *			Emplois financés hors SCSP			Global		
Catégories d'emplois	Nature des emplois		En ETPT			En ETPT					
			Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025	Budget initial 2025	Dernier budget modifié 2025	Compte Financier 2025
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	-	-	-				-		-
		CDI	-	-	-						-
	Non permanents	CDD	5,0	5,0	4,8						7,5
		S/total EC		5,0	5,0	4,8	4,0	4,0	2,7	9,0	9,0
Elèves fonctionnaires stagiaires des écoles nationales supérieures (ENS)									-	-	-
BIATSS (personnels de bibliothèques, ingénieurs, administratifs, techniques et de service)	Permanents	Titulaires	-	-	-				-	-	-
		CDI	11,0	11,0	9,6						9,6
	Non permanents	CDD	6,0	9,0	9,8	19,0	16,0	13,3			23,1
		S/total Biatss		17,0	20,0	19,4	19,0	16,0	13,3	36,0	36,0
Totaux			22,0	25,0	24,2	23,0	20,0	16,0	45,0	45,0	40,2
									Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **	Plafond global des emplois voté par le CA **
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Budget initial			22,0								
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au dernier Budget modifié			25,0								
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat au Compte financier			25,0								

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles de décompte des emplois en ETPT en fonction des catégories de personnel.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

\*\* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

Tableau 2  
Autorisations budgétaires - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Dépenses						
	Budget initial 2025		Dernier Budget Modifié 2025		Compte Financier 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Personnel	3 150 000	3 150 000	3 150 000	3 150 000	3 021 484	3 021 484
dont contributions employeur au CAS Pension	24 600	24 600	24 600	24 600	32 318	32 318
Fonctionnement et intervention	3 026 227	3 059 025	3 234 271	3 327 710	2 543 995	2 821 846
Investissement	274 688	2 784 070	649 227	2 420 928	635 140	645 145
Enveloppes* destinées à des contrats de recherche	-	-	-	-	-	-
Personnel						
Fonctionnement						
Investissement						
TOTAL DES DÉPENSES	6 450 915	8 993 095	7 033 498	8 898 638	6 200 619	6 488 476
Solde budgétaire (excédent)		-		-		2 439 088

Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	
Montants	Montants	Montants	
7 729 753	8 438 045	8 927 565	Recettes globalisées
1 970 000	1 809 398	1 828 023	Subvention pour charges de service public
		-	Subvention pour charges d'investissement
39 000	19 500	20 500	Autres financements de l'Etat
70 000	92 266	92 267	Fiscalité affectée
1 951 400	1 949 276	1 455 844	Autres financements publics
3 699 353	4 567 605	5 530 931	Recettes propres
-	-	-	Recettes fléchées **
			Subvention pour charges d'investissement fléchée
			Financements de l'Etat fléchés
			Autres financements publics fléchés
			Recettes propres fléchées
7 729 753	8 438 045	8 927 565	TOTAL DES RECETTES
1 263 342	460 593	-	Solde budgétaire (déficit)

\* Chaque enveloppe peut être détaillée en fonction des besoins de

\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tabl



Tableau 3  
Dépenses par destination et recettes par origine - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des dépenses par destination (obligatoire)

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement et intervention		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP
Formation initiale et continue (d) = (a) + (b) + (c)	1 345 583	1 345 583	277 417	278 984	-	-	1 623 000	1 624 567
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence (a)								-
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master (b)	1 345 583	1 345 583	277 417	278 984			1 623 000	1 624 567
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat (c)							-	-
D105 - Bibliothèques et documentation	110 682	110 682	72 419	93 516			183 101	204 197
D106 - Recherche universitaire en sciences de la vie, biotechnologie et santé							-	-
D107 - Recherche universitaire en mathématiques, sciences et techniques de l'information et de la communication, micro et nanotechnologies							-	-
D108 - Recherche universitaire en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur							-	-
D109 - Recherche universitaire en physique nucléaire et des hautes énergies							-	-
D110 - Recherche universitaire en sciences de la terre, de l'univers et de l'environnement							-	-
D111 - Recherche universitaire en sciences de l'homme et de la société	224 246,32	224 246,32	122 349,60	127 305,26	1 781,32		348 377	351 552
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale							-	-
D113 - Diffusion des savoirs et musées							-	-
D114 - Immobilier	37 738,54	37 738,54	161 519,84	172 079,60	475 053,52	549 928,72	674 312	759 747
D115 - Pilotage et support	1 243 198,58	1 243 198,58	1 504 141,04	1 738 224,52	157 406,11	72 650,98	2 904 746	3 054 074
Étudiants (h) = (e) + (f) + (g)	60 037	60 037	406 148	411 738	899	22 565	467 083	494 340
D201 - Aides directes aux étudiants (e)	60 036,65	60 036,65	319 677,04	319 017,04	899,00	22 565,47	380 613	401 619
D202 - Aides indirectes (f)			58 653,73	64 903,66			58 654	64 904
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives (g)			27 816,99	27 816,99			27 817	27 817
Total	3 021 484	3 021 484	2 543 995	2 821 846	635 140	645 145	6 200 619	6 488 476
SOLDE BUDGETAIRE (excédent)								2 439 088

Tableau des recettes par origine (obligatoire)

Budget	Recettes de l'organisme								
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			Total
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	1 828 023	0	0	0	0	0	0	0	1 828 023
Subvention pour charges d'investissement		0	0	0	0	0	0	0	-
Subvention pour charges d'investissement fléchée	0	0	0	0	0			0	-
Droits d'inscription	0	0	0	0	2 485 575				2 485 575
Formation continue, diplômes propres et VAE	0	0	0	0	1 964 071				1 964 071
Taxe d'apprentissage	0	0	0	0	31 092				31 092
Contrats et prestations de recherche hors ANR	0	0	0	0					-
Valorisation	0	0	0	0	6 031				6 031
ANR investissements d'avenir	0	0	0		0				-
ANR hors investissements d'avenir	0	0	0	245 296	0				245 296
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région	0	0	0	52 257	0				52 257
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Union Européenne	0	0	0	394 554	0				394 554
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres	0	20 500	0	763 738	38 500				822 738
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	0		0						-
Autres recettes	0	0	92 267		1 005 662				1 097 928
Total	1 828 023	20 500	92 267	1 455 844	5 530 931	-	-	-	8 927 565

La liste des destination est susceptible d'être modifiée par le ministre chargé de l'enseignement supérieur

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)	-
----------------------------	---

Tableau 4  
Equilibre financier - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Besoins (utilisation des financements)								
	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025		Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	
Solde budgétaire (déficit) * (D2)	1 263 342	460 593	-		-	-	2 439 088	Solde budgétaire (excédent) * (D1)
dont solde budgétaire budget principal	1 263 342	460 593	-		-	-	2 439 088	dont solde budgétaire budget principal
dont solde budgétaire budget du SAIC								dont solde budgétaire budget du SAIC
dont solde budgétaire FU	-	-	-		-	-	-	dont solde budgétaire FU
dont solde budgétaire BAI								dont solde budgétaire BAI
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)			5 323				30	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (décaissements de l'exercice) (c1)			1 853 964				126 821	Opérations au nom et pour le compte de tiers ** (encaissements de l'exercice) (c2)
			-			-		
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e1)			63 828			-	- 259 447	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires) (e2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1= D2+b1+c1+e1)	1 263 342	460 593	1 923 115	et	-	-	2 306 492	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2=D1+b2+c2+e2)
Variation de trésorerie (I)	-	-	383 377	ou	1 263 342	460 593	-	Variation de trésorerie (II)
dont Abondement de la trésorerie fléchée *** (a1)				ou			-	dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée *** (a2)
dont Abondement sur la trésorerie non fléchée (d1)			383 377	ou				dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d2)
TOTAL DES BESOINS (1 + I)	1 263 342	460 593	2 306 492	et	1 263 342	460 593	2 306 492	TOTAL DES FINANCEMENTS (2 + II)

\* solde budgétaire à détailler pour chaque composante du budget de l'établissement

Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires" (tableau 2)

\*\* Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers" (tableau 5)

\*\*\* Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées" (tableau 8)

SAIC : service d'activités industrielles et commerciales  
FU : fondation universitaire  
BAI : budget annexe immobilier  
SIE : service inter-établissements

Opérations budgétaires

Opérations non budgétaires

La variation de trésorerie :  
- se détermine par différence en  
- se décompose en (a) et (d),  
- s'explique par D, (b), (c), (e).

= différence entre variation de  
trésorerie (I ou II) et (a)

**Tableau 5**  
**Opérations pour le compte de tiers - Compte Financier 2025**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Budget Initial		Dernier Budget Modifié		Compte Financier	
			Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements	décaissements	encaissements
Opération 1	C 46711	Bourse mobilité internationale 2024	86 600	86 600	8 000	8 000	84 400	-
Opération 2	C 46711	Bourse mobilité internationale2025	136 800	136 800	102 000	102 000	42 800	102 000
Opération 3	C 4451	TVA					3 375	2 932
Opération 4	C 467323	Convention POPSU	35 000	35 000	35 000	35 000	19 889	19 889
Opération 5(émargement classe 1et2)	C 467323	Convention de mandat SEMBREIZH-1	250 000	1 400 000	150 000	1 700 000	1 700 000	
Opération 5	C 467323	Convention de mandat SEMBREIZH-1	1 400 000	250 000	1 700 000	150 000		-
Opération 6	C 4731	PERMIS					3 500	2 000
								-
<b>TOTAL</b>			<b>1 908 400</b>	<b>1 908 400</b>	<b>1 995 000</b>	<b>1 995 000</b>	<b>1 853 964</b>	<b>126 821</b>

(c1)

(c2)

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Équilibre financier" (tableau 4)

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

\* L'écart entre les encaissements et les décaissements "bourse de mobilité internationale" s'explique par un décalage habituel compte tenu des périodes de mobilité des bénéficiaires

\*\* Le décalage sur les opérations d'encaissement et de décaissement de TVA est classique compte tenu de l'activité économique

Tableau 6  
Situation patrimoniale - Compte Financier 2025

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	PRODUITS	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Personnel	3 150 000	3 150 000	2 917 956,47	Subventions de l'Etat	1 970 000	1 809 398	2 100 523
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	24 600	24 600	32 318,21	Fiscalité affectée	70 000	92 266	92 267
Fonctionnement (autre que les charges de personnel) et intervention	3 059 025	3 327 710	3 246 229,38	Autres subventions	495 960	859 508	683 004
				Autres produits	3 699 353	4 365 198	4 692 366
TOTAL DES CHARGES (1)	6 209 025	6 477 710	6 196 504	TOTAL DES PRODUITS (2)	6 235 313	7 126 370	7 568 160
Résultat prévisionnel : bénéfice (3) = (2) - (1)	26 288	648 660	1 371 655,94	Résultat prévisionnel : perte (4) = (1) - (2)	-	-	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6 235 313	7 126 370	7 568 160	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel (1) + (3) = (2) + (4)	6 235 313	7 126 370	7 568 160

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

BI : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : 0

BR : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : 0

COFI : Différence charges de personnel entre tableau 2 et tableau 6 est de : - 71209,5299999998

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))	26 288	648 660	1 371 656
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	290 517	290 517	341 293
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions			- 111 746
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés			
- produits de cession d'éléments d'actifs			
- quote-part des subventions d'investissement virée au résultat de l'exercice	- 12 760	- 12 760	- 7 688
= CAF ou IAF*	304 045	926 417	1 593 515

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025	RESSOURCES	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
Insuffisance d'autofinancement*	-	-	-	Capacité d'autofinancement*	304 045	926 417	1 593 515
				Financement de l'actif par l'État			
Investissements	2 784 070	2 420 928	1 149 421	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	1 455 441	1 109 268	533 886
				Autres ressources		202 407	169 491
Remboursement des dettes financières			12 715	Augmentation des dettes financières		-	7 423
TOTAL DES EMPLOIS (5)	2 784 070	2 420 928	1 162 136	TOTAL DES RESSOURCES (6)	1 759 486	2 238 092	2 304 315
APPORT au FONDS DE ROULEMENT (7) = (6)-(5)	-	-	1 142 179	PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT (8) = (5)-(-6)	1 024 584	182 836	-

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

	Budget initial 2025	Dernier Budget Modifié 2025	Compte Financier 2025
VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT : APPORT (7) ou PRELEVEMENT (8)	- 1 024 584	- 182 836	1 142 177,60
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	238 758	277 757	758 800,85
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II) *	- 1 263 342	- 460 593	383 376,75
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	1 768 128	3 994 781	5 319 795,29
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	- 222 464	366 547	113 958,53
Niveau de la TRESORERIE	1 545 664	4 361 328	5 205 836,76

\* : montant issu du tableau "équilibre financier"

Tableau 7  
Plan de trésorerie - Compte Financier 2025

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

( K€ )	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
(1) SOLDE INITIAL (début de mois)													
ENCAISSEMENTS													
Recettes budgétaires globalisées	310 101	633 504	282 005	556 560	72 286	293 943	798 092	347 246	452 315	800 998	524 933	3 855 582	8 927 564,53
Subvention pour charges de service public	-	449 634	-	449 634	-	3 653	629 485	-	7 223	269 769	-	18 625	1 828 023
Subvention pour charges d'investissement													-
Autres financements de l'Etat	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20 500	-	20 500
Fiscalité affectée	-	54 740	-	-	-	-	-	-	37 527	-	-	-	92 267
Autres financements publics	318	60 800	13 593	6 277	-	176 088	18 503	312 120	78 835	191 898	52 035	545 378	1 455 844
Recettes propres	309 783	68 330	268 412	100 649	72 286	114 202	150 104	35 126	328 731	339 331	452 398	3 291 579	5 530 931
Recettes budgétaires fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Financements de l'Etat fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Subvention pour charges d'investissement fléchée	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Autres financements publics fléchés	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Opérations non budgétaires	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	30
Emprunts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : encaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30	30
Opérations gérées en comptes de tiers :	594 139	- 491 221	17 630	158 446	1 801	248 646	68 030	- 233 119	130 539	84 409	36 329	- 748 254	- 132 626
TVA encaissée	-	-	-	-	-	4 782	321	14	26	18	-	- 2 229	2 932
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements				81 089	-	-	500	500	41 300	500	-	-	123 889
Autres encaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	594 139	- 491 221	17 630	77 357	1 801	243 864	67 209	- 233 633	89 213	83 891	36 329	- 746 025	- 259 447
A. TOTAL	904 239	142 284	299 634	715 006	74 087	542 589	866 122	114 127	582 854	885 408	561 262	3 107 358	8 794 968
DECAISSEMENTS													
Dépenses liées à des recettes globalisées	484 985	471 558	703 865	512 031	419 101	560 427	503 666	259 242	379 572	492 007	623 055	1 078 968	6 488 476
Personnel	314 062	211 870	268 167	247 523	239 683	409 742	269 740	209 218	174 915	199 825	236 239	240 499	3 021 484
Fonctionnement	163 705	231 668	431 642	233 808	173 479	150 685	229 415	47 687	138 687	240 574	360 680	419 817	2 821 846
Intervention													-
Investissement	7 219	28 019	4 056	30 700	5 938	-	4 510	2 337	65 970	51 608	26 136	418 652	645 145
Dépenses liées à des recettes fléchées	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Personnel													-
Fonctionnement													-
Intervention													-
Investissement													-
Opérations non budgétaires	-	-	-	540	-	-	-	-	-	-	-	4 783	5 323
Emprunts : remboursements en capital	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prêts : décaissements en capital	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dépôts et cautionnements	-	-	-	540	-	-	-	-	-	-	-	4 783	5 323
Opérations gérées en compte de tiers :	26 251	3 283	25 630	40 875	2 361	12 077	606 620	1 849	3 984	546 338	37 589	610 935	1 917 793
TVA décaissée	-	-	-	5	3	110	1 759	83	-	379	1 036	-	3 375
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	25 600	-	24 800	40 289	2 100	4 500	600 500	500	-	536 400	13 300	602 600	1 850 589
Autres décaissements d'opérations gérées en comptes de tiers	651	3 283	830	581	258	7 467	4 361	1 265	3 984	9 559	23 253	8 335	63 829
B. TOTAL	511 237	474 841	729 495	553 447	421 462	572 504	1 110 285	261 090	383 555	1 038 345	660 644	1 694 685	8 411 592
(2) SOLDE DU MOIS = A - B	393 002	- 332 557	- 429 860	161 559	- 347 375	- 29 915	- 244 164	- 146 963	199 298	- 152 938	- 99 382	1 412 672	383 376,75
SOLDE CUMULE (1) + (2)	393 002	- 332 557	- 429 860	161 559	- 347 375	- 29 915	- 244 164	- 146 963	199 298	- 152 938	- 99 382	1 412 672	



**Tableau 8**  
**Opérations liées aux recettes fléchées - Compte financier 2025**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	N	N+1	N+2	N+3
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>					
<b>Recettes fléchées (b)</b>	-	-	-	-	-
Financements de l'État fléchés	-	-	-	-	-
Autres financements publics fléchés					
Recettes propres fléchées	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-
<b>Dépenses sur recettes fléchées (c)</b>	-	-	-	-	-
Personnel	-	-	-	-	-
AE=CP					
Fonctionnement et intervention	-	-	-	-	-
AE					
CP					
Investissement	-	-	-	-	-
AE					
CP					
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	-	-	-	-	-

(1)  
(1) repris au tableau "Equilibre financier" en (a) (tableau 4)

---

Compte Financier 2025 :

Rapport de Gestion de l'ordonnateur

Conseil d'administration du 11 mars 2026

---

## Table des matières

I - Cadrage.....	3
II - Propos introductifs .....	4
III - Analyse des données budgétaires du compte financier .....	5
III.1 - Les recettes en 2025.....	5
A - Présentation générale.....	5
B- Répartition par origine.....	6
III.2 - Les dépenses en 2025.....	8
A - Présentation générale.....	8
B - Répartition par origine .....	9
III.3 - Conclusion .....	11



## I - Cadrage

---

La présentation du compte financier devant le Conseil d'Administration vise à :

- Arrêter les comptes au 31 décembre 2025
- Présenter et analyser l'exécution budgétaire au 31 décembre 2025, au regard des dernières prévisions votées lors du budget rectificatif n°1.

L'article 212 du décret GBCP dispose que le compte financier, établi par l'Agent Comptable à la fin de chaque exercice, « *est accompagné d'un rapport de gestion établi par l'ordonnateur pour l'exercice écoulé* ».

La circulaire du 29 juillet 2019 relative à la gestion budgétaire et comptable publique des organismes et des opérateurs de l'Etat rappelle la vocation du rapport de gestion accompagnant le compte financier. Ainsi, « *en cohérence avec les éléments développés en prévision dans la note de l'ordonnateur, le rapport de gestion a pour objet de commenter et d'analyser :*

- L'exécution budgétaire de l'exercice écoulé en particulier au regard de la prévision budgétaire votée en budgets initial et rectificatif(s)
- L'équilibre financier qui en résulte (besoin de financement et sa couverture),
- La soutenabilité de l'exécution. »

Le Décret GBCP, qui a bouleversé les règles de gestion publique impose la programmation et le suivi de deux comptabilités :

- **La comptabilité budgétaire** permet d'éclairer le pilotage de la trésorerie et des engagements pluriannuels, en s'appuyant sur les Autorisations d'engagement (ou AE) qui rendent compte des engagements juridiques et financiers au moment de la signature (marchés ou bons de commande), et les Crédits de Paiements (ou CP) qui constatent le décaissement.

- **La comptabilité générale** demeure, comme avant 2016, et rend compte de la situation patrimoniale, faisant état de l'actif et du passif de l'établissement. La règle est celle du rattachement des charges et produits à l'année concernée, indépendamment des encaissements et décaissements.

Le **rapport de l'agent comptable** rend compte des données arrêtées pour 2025 en matière de comptabilité générale.

Le rapport de gestion de **l'ordonnateur** revient sur les recettes et les dépenses sous l'angle de la comptabilité budgétaire.

## II - Propos introductifs

---

Grâce au travail et à l'implication des personnels administratifs et des enseignants, Sciences Po Rennes a continué en 2025 à innover, à déployer de nombreux projets et à préparer l'avenir dans le cadre du nouveau projet de mandature « 2024-2029 – Une école humaniste pour ne jamais cesser d'apprendre et ensemble prendre soin du monde ».

Au regard du résultat déficitaire de 336 796 € pour l'exercice 2023, puis du rebond opéré dès l'exercice 2024 (résultat excédentaire de 1 162 192 €) grâce à une stratégie réussie de retour à l'équilibre, l'établissement a poursuivi dans cette voie avec la volonté de continuer à se développer tout en continuant d'agir sur les mêmes leviers :

- Le travail de suivi rigoureux et la maîtrise des dépenses par centre financier (CF)
- La sécurisation des subventions obtenues
- La consolidation des effectifs des parcours de 5<sup>ème</sup> année en alternance
- La poursuite des campagnes de communication autour de la taxe d'apprentissage
- Un dialogue de gestion exigeant avec la tutelle ministérielle

La poursuite de cette stratégie tout au long de l'année 2025 nous a permis de dessiner une trajectoire budgétaire qui renforce notre capacité d'autofinancement (CAF) pour permettre à l'IEP de continuer à investir dans les années à venir dans le cadre d'un plan pluriannuel d'investissements.

Cette trajectoire vertueuse trouve son aboutissement dans ce compte financier 2025 avec un **résultat positif de 1 371 856 €** et **une CAF de 1 593 515 €**.

Ce résultat est très satisfaisant, notamment au regard de la situation macro-économique nationale. Il vient ainsi abonder notre **fonds de roulement qui se retrouve à un niveau élevé à 5 319 795 €** en cette fin d'exercice 2025 confortant ainsi les hypothèses retenues lors de l'élaboration budgétaire 2026. Il nous permet à présent d'être confortés dans notre programmation 2026-2027 de nouveaux investissements immobiliers urgents mais aussi de pouvoir entamer sereinement une réflexion sur des mesures complémentaires d'accompagnement de notre développement qui pourraient être financées dans le cadre d'un budget rectificatif pour l'exercice 2026.

Par ailleurs, les trois indicateurs de soutenabilité budgétaire satisfont au décret 2024-1008 :

- 329 jours de dépenses décaissables pour le fonds de roulement
- 322 jours de dépenses décaissables pour la trésorerie
- Ratio de Dizambourg = 39,17%

### III - Analyse des données budgétaires du compte financier

#### III.1 - Les recettes en 2025

##### A - Présentation générale

Les recettes encaissées s'élèvent à un montant final de **8 927 565 €**.

Ce montant représente **une augmentation de 14,36 % par rapport à 2024, soient 1 120 871 €**.

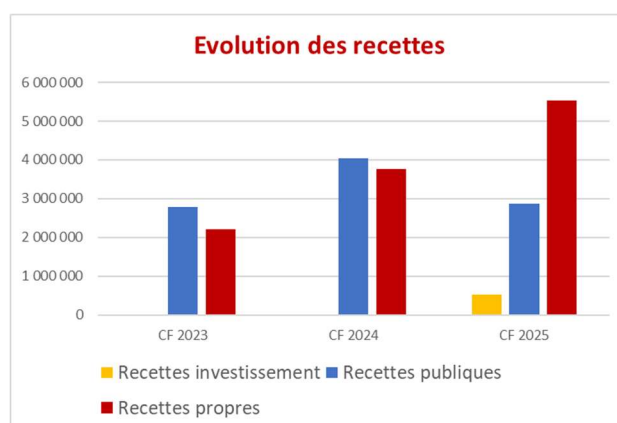
A noter toutefois la réalisation de 541 K€ de recettes exceptionnelles qui sont rattachées comptablement à des exercices antérieurs.

Cet accroissement des recettes pour la deuxième année consécutive est le fruit d'une politique volontariste de **développement des ressources propres** de l'établissement (réforme des droits universitaires, développement de l'alternance, développement de la formation continue). La part des subventions publiques dans nos recettes est désormais de 38% des recettes totales en 2025.

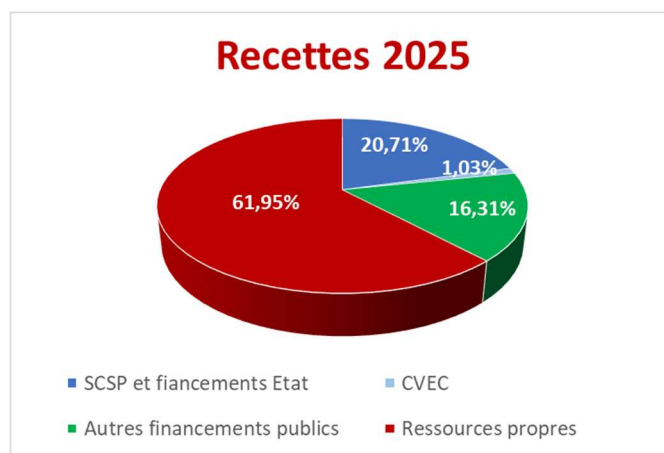
Au regard des exercices 2024 et 2025, il se dégage **un socle de ressources propres pérennes, estimé entre 3,6 et 3,8 M€**.

De même, **le nombre d'alternants** pouvait être impacté négativement par l'évolution à la baisse des aides à l'apprentissage et par la situation macro-économique difficile actuelle, notamment pour les collectivités territoriales employeuses. Pourtant, le nombre d'alternants a **progressé et le montant des recettes liées à l'apprentissage et les formations continues courtes est en augmentation de 829 K€ pour s'établir à 1 964 071 €**.

En 2025, comme en 2024, ce surplus de recettes nous permet de générer un résultat positif et de maintenir une CAF de l'établissement fortement positive, ce qui valide notre choix budgétaire 2026 de nous projeter dans un plan pluriannuel d'investissements indispensables.



## B- Répartition par origine



### Les subventions de l'Etat (20.71 %)

- La subvention pour charges de service public (SCSP) du MESRI

Elle s'établit en 2025 à 1 828 023 €. La baisse de 276 K€ s'explique par le non versement dernière tranche COMP 2023.

Chaque année, à l'occasion du dialogue stratégique de gestion, nous continuons à défendre auprès de notre tutelle notre projet stratégique afin que la dotation de l'Etat accompagne notre développement. Pour 2025, dans un contexte budgétaire national contraint, nous avons obtenu de conserver une SCSP constante en euros courants pour les moyens pérennes, mais amputée du dernier versement du COMP 2023 (180 K€), soit 20% du financement obtenu pour la mise en œuvre de nos trois projets sélectionnés (Nos Futurs, Chaire APHAT et Métiers d'avenir).

### La fiscalité affectée (1.03%)

- La Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC)

La Contribution de vie étudiante et de campus (CVEC), entrée en vigueur en septembre 2018 et collectée par le CROUS, est redistribuée aux établissements, proportionnellement au nombre d'étudiants.

La CVEC perçue par l'IEP s'établit à un montant de 92 267 € (89 118 € en 2024).

### Les ressources propres (61,95 %)

- **Les droits d'inscription**

Les recettes provenant de l'ensemble des droits universitaires notamment ceux issus de la réforme pour plus de justice sociale ont augmenté par rapport à la première année de référence. Elles s'établissent en 2025 à **2 485 575 €**.

- **Les recettes de l'alternance et de la formation continue**

En 2024, 1 134 352 € avaient été titrés au titre de la formation professionnelle (des contrats d'apprentissage, des contrats de professionnalisation, formations courtes, formations continues, formations des élus).

En 2025 ce montant a fortement progressé à **1 964 071 € soit une augmentation de 73%**.

- **Les recettes de la taxe d'apprentissage**

La taxe d'apprentissage a presque doublé en 2025 pour s'établir à 31 092 € soulignant les efforts entrepris par les équipes pour une meilleure identification de notre établissement par les acteurs socio-économiques.

- **Les recettes liées aux concours**

En 2025, ces recettes se sont élevées à **282 192 €**, qu'il s'agisse du concours commun en 1<sup>ère</sup> année et des examens d'admission en 2<sup>ème</sup> et 4<sup>ème</sup> années. Ces recettes ont vocation à financer les frais et activités permettant la préparation tout au long de l'année et le déroulement du concours d'entrée dans les meilleures conditions pour les candidats.

- **Les autres recettes propres**

Le montant global des autres recettes sur ressources propres s'élève à 768 001 € dont 541 832 € de recettes exceptionnelles rattachées comptablement à des exercices antérieurs.

### Les autres financements publics (16,31 %)

Ces financements proviennent de subventions de projets très spécifiques par les collectivités territoriales et des fonds européens pour le financement du programme Erasmus.

Ces financements atteignent **1 455 844 €** cette année soit une baisse significative en 2025 par rapport à 2024 (-340 167 €). Mais cette donnée est de nouveau faussée par rapport au déroulé du chantier de la bibliothèque. La part des collectivités dans le financement des travaux, provenant du compte de tiers à concurrence des sommes réellement décaissées pour payer les factures des entreprises, est moindre de 630 K€ par rapport à celle qui était encore prévue au Budget rectificatif adopté en fin d'année. Ce décalage par rapport aux prévisions, qui se retrouve aussi dans les dépenses, est lié à de nouveaux retards dans la constatation du service fait, donc de la facturation et du décaissement du compte de tiers.

Dans le détail, cette vision macro faussée masque la forte augmentation des recettes du **programme Erasmus à 300 739 €** en 2025 contre 164 520 € en 2024.

## III.2 - Les dépenses en 2025

### A - Présentation générale

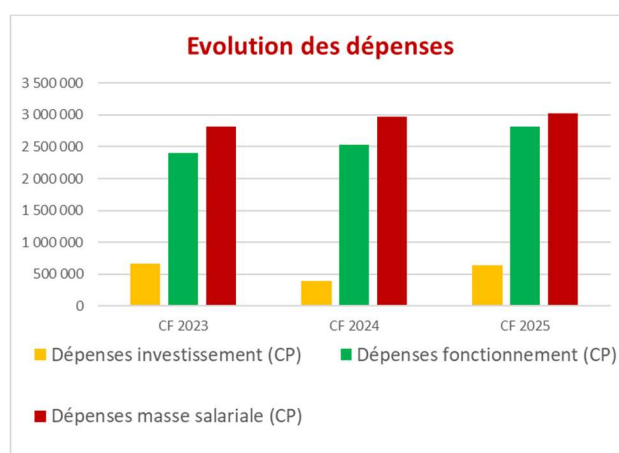
Le total des dépenses en crédits de paiement (CP) s'élève à **6 488 475 €**

Au global et sans distinction entre les enveloppes dépenses de personnel, de fonctionnement et d'investissement, elles sont en nette hausse par rapport à 2024 (5 862 791 €).

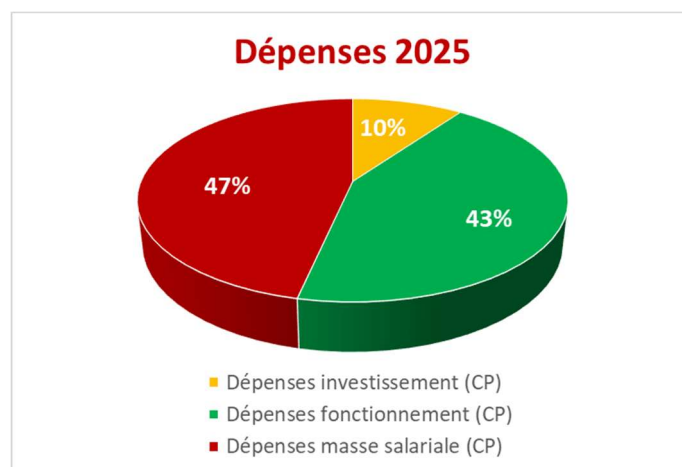
Si **les dépenses de personnel sont conformes aux prévisions du budget initial** (avec maintien du plafond à l'identique au BR) pour un montant final de **3 021 484 €** (taux d'exécution de 96%) en hausse de 56K€ par rapport à 2024, **les dépenses de fonctionnement à 2 821 846 €** sont finalement bien moins élevées que la dernière prévision d'exécution du BR (- 505 K€) mais en hausse par rapport à 2024 (+ 289 K€).

Ces deux aspects témoignent que le travail initié en 2024 de suivi rigoureux et de maîtrise des dépenses par CF, sans entrave du développement de l'établissement, a encore porté ses fruits en 2025. La mise en qualité des processus de gestion s'inscrit dans une démarche d'amélioration continue et nous pouvons encore progresser dans nos calculs prévisionnels pour certains centres financiers.

**Les dépenses d'investissement à 645 145 €** sont stables par rapport à 2024 et bien moins importantes que ce qui était prévu (2 420 938 €) et s'expliquent par les retards pris dans l'exécution du chantier de la Bibliothèque (Cf ci-dessus). **La moindre consommation correspondante (- 1,7 M€) reste donc gagée dans notre fonds roulement établi au 31/12/2025.**



## B - Répartition par origine



### Les dépenses de personnel (47%)

- Dépenses financées par la SCSP et le COMP

L'exécution budgétaire des dépenses de personnel s'établit à 1 388 174 €.

Le plafond budgétaire avait été rehaussé au BR à 1 394 000 € pour tenir compte du rehaussement à 25 emplois avec Masse salariale associée pour prendre en compte le rattachement des emplois liés au COMP dans la notification initiale 2025.

Cette exécution se décompose ainsi :

- 1 269 014 € pour les actions pérennes financées par la SCSP (emplois permanents + RIPEC C2 et C3)
- 119 160 € pour les trois emplois financés par le COMP

Ces montants sont à mettre en relation avec leur source de financement :

D'une part la partie masse salariale de la SCSP 2025 (1 379 520 €) et d'autre part la part du fonds de roulement gagée pour les emplois du COMP sur les recettes perçues en 2023 et 2024.

- Dépenses financées par les ressources propres

#### a. Dépenses liées aux emplois sur ressources propres

L'exécution des dépenses de personnel liées aux emplois sur ressources propres s'établit à 615 384 €

Le plafond des dépenses ajusté à la baisse au BR était de 761 000 €

La sous consommation budgétaire (-145 616 €) s'explique par certains mouvements parmi les enseignants permanents sur le budget de l'Etat qui ont permis de prendre en charge sur ce budget des

personnels contractuels initialement positionnés sur le budget de l'établissement. Avec une contrepartie en terme de recours à des vacataires sur ce même budget établissement.

Elle s'explique également par **certaines difficultés de recrutement qui ont induit des décalages d'embauches et donc une sous consommation des emplois et des masses salariales correspondantes.**

Enfin, la réserve de 28 000 € pour aléas de gestion prévue au BI n'a pas été consommée.

#### b. Dépenses non ventilables par catégories d'emplois

**L'exécution des dépenses non ventilables par catégorie d'emploi s'établit à 1 017 925 €.**

Constat d'une légère sur consommation (23 K€) par rapport au plafond prévus au BR.  
En lien avec l'impact des mobilités des enseignants et le recours aux vacataires induits.

Après deux années pleines de mise en œuvre de la procédure de recours aux vacataires, il se confirme que la mensualisation du paiement des services faits permet, au-delà de la fidélisation de nos intervenants extérieurs, de s'appuyer sur une saisonnalité des décaissements d'un exercice à l'autre et donc sur une bonne prévision des dépenses pour l'exercice n+1 en fonction des évolutions des parcours.

Les dépenses pour les vacances d'enseignement sont au final de 617K€ en 2025 contre 605 K€ en 2024.

A noter que l'établissement a amplifié son action en faveur de l'emploi étudiant avec 85 000 € de masse salariale en 2025 contre 68 505 en 2024.

### ***Les dépenses de fonctionnement (43%)***

En matière de fonctionnement, le montant des dépenses en 2025 s'établit à **2 821 846 €** soit une augmentation maîtrisée de 289 885 € par rapport 2024.

Elles sont cependant inférieures de 500 K€ par rapport aux prévisions d'exécution du BR élaboré en octobre 2025. Si 200 K€ sont répartis sur la grande majorité des CF et sont conformes à nos méthodes d'élaboration budgétaires qui prévoient par CF un plafond de dépenses raisonnablement supérieur à la prévision d'exécution, 300 K€ proviennent d'une prévision d'exécution à améliorer sur certains CF dans le cadre de notre démarche d'amélioration continue afin de ne pas se priver inutilement de marges de manœuvre budgétaires.

Dans l'ensemble les dépenses de fonctionnement sont stables (fluides) ou en légère hausse (gardiennage, nettoyage, locations...).

Pour les frais de déplacements et les remboursements des frais de mission, le montant est stable par rapport à 2024. Cet exercice 2024 était aussi le premier exercice plein quant au recours à la plateforme en ligne de notre voyageur. Nous pouvons en conclure que le processus est robuste et sécurisé.

A noter toutefois la mise en œuvre pour la première année de la procédure d'aide aux voyages d'études des étudiants en Master pour un coût de 19 K€ en 2025.

A noter également la revalorisation prévue sur plusieurs années de manière progressive de la convention de fonctionnement liant l'établissement à l'Université de Rennes pour une meilleure comptabilisation des services mutualisés 156 K€ exécutés en 2025 (convention 2024) contre 111 K€ exécutés en 2024 (convention 2023).



### *Les dépenses d'investissement (10%)*

Pour l'exercice 2025, les dépenses d'investissement étaient presque exclusivement destinées au projet de la nouvelle bibliothèque, pour un montant total prévu à 2,4 M€ au Budget Rectificatif dont 2,1 M€ pour ce seul projet. Ce montant tenait compte de l'activation de la tranche optionnelle pour la mise en œuvre des travaux d'étanchéité des amphithéâtres décidée au regard des bons résultats de l'exercice 2024.

Les travaux ont tardé à démarrer et les aléas de chantiers inévitables ont occasionné de nombreux retards qui se répercutent sur la constatation des services faits et donc sur la facturation. Le montant de la sous consommation des crédits de paiement (1,6 M€) sur ce seul projet doit à présent rester gagé dans notre fonds de roulement puis être prélevé de nouveau en 2026 à l'occasion d'un BR pour rehausser le plafond des CP des dépenses d'investissement.

L'enveloppe de 100 K€ prévue pour les travaux de maintenance a été consommée en intégralité. Celle de 130 K€ pour l'investissement dans notre SI n'a été consommée qu'à 58% (72 k€) ce qui s'explique par l'ouverture tardive du marché national.

A noter l'investissement 22 K€ sur le budget de la CVEC pour financer du matériel audiovisuel pour les associations étudiantes.

### **III.3 - Conclusion**

La stratégie budgétaire de l'établissement avait permis un retour à l'équilibre en 2024. Cette stratégie et cette trajectoire nous permettent de nouveau de réaliser un exercice excédentaire et de conforter ainsi notre fonds de roulement pour nous permettre d'investir sur la durée mais aussi nous projeter sereinement dans l'accompagnement de nos développements futurs (vie étudiante, création de la première année à Caen, pérennisation du Festival Nos Futurs, renforcement des chaires de recherche ...)

La structuration des outils et du processus de pilotage doit être poursuivi, par le déploiement du Système d'Information Décisionnel Sterennes, par la mise en œuvre du plan d'actions du Contrôle Interne Comptable et Budgétaire et par l'amélioration des prévisions d'exécution budgétaires.

L'établissement doit ainsi poursuivre sa démarche d'amélioration continue pour gagner en robustesse et faire face aux imprévus qui peuvent impacter les ressources propres générées chaque année, alors même qu'elles contribuent grandement à la réalisation de la mission de service public de l'établissement.



Université  
de Rennes

RAPPORT SUR LE COMPTE FINANCIER 2025

DE

L'INSTITUT D'ETUDES POLITIQUES DE RENNES



Cyril Rams - Agent comptable

## Sommaire

Introduction	3
<b>La formation du résultat de l'IEP</b>	<b>5</b>
1 – le résultat de l'IEP	5
2 – l'évolution des dépenses de fonctionnement	5
3 – l'évolution des recettes de fonctionnement	9
4 – ratios d'analyse	11
<b>La structure financière de l'IEP</b>	<b>13</b>
1 – le fonds de roulement	13
2 – le besoin en fonds de roulement	15
3 – la trésorerie	17
<b>Synthèse sur le compte financier de l'IEP</b>	<b>18</b>



## **Introduction**

Conformément à la réglementation de la comptabilité publique, il appartient à l'agent comptable de préparer et de présenter le compte financier de l'Institut d'études politiques de Rennes. Le Président de l'IEP soumet le compte financier au Conseil d'administration.

La régularité et la sincérité des comptes répondent à une démarche d'ensemble au niveau de l'établissement, elle ne peut être obtenue que par l'implication de tous les acteurs de la chaîne dépenses-recettes.

Au-delà de la tenue réglementaire des comptes, l'agence comptable s'efforce de contribuer au bon fonctionnement et à la sécurisation des circuits financiers.

Mise en place en 2016, la GBCP (gestion budgétaire et comptable publique) introduit de nouveaux concepts budgétaires et permet de compléter l'approche traditionnelle en droits constatés d'une vision en flux de trésorerie.

L'objectif est notamment de permettre à l'établissement de mieux analyser la soutenabilité de ses investissements dans une perspective pluriannuelle.

La comptabilité générale de l'IEP est tenue conformément aux dispositions du plan comptable général et d'une instruction unique applicable aux organismes publics.

Il est à noter que l'IEP a intégré l'établissement public expérimental (EPE) Université de Rennes au 1<sup>er</sup> janvier 2023 au même titre que l'ex-Université de Rennes 1, l'INSA Rennes, l'EHESP, l'ENSCR et l'ENS Rennes. Ces établissements fondateurs conservent leur personnalité morale et juridique.

Le compte financier comprend

- Un compte de résultat qui retrace les opérations de charges (dépenses de fonctionnement) et les produits (recettes de fonctionnement) de l'exercice. Le solde du compte de résultat traduit un enrichissement ou un appauvrissement de l'établissement à l'issue de l'exercice.

- Un bilan qui décrit les ressources perçues par l'établissement depuis sa création (passif : subventions d'investissement, réserves ...) et l'utilisation qui en a été faite (actif : immobilisations, disponibilités ...).

Les comptes de l'IEP de Rennes ne sont actuellement pas certifiés par un commissaire aux comptes.

Il faut noter que les processus comptables et financiers se sont beaucoup améliorés depuis 2 ans, et en particulier la prévision budgétaire, le rattachement des produits et charges à l'exercice ainsi que le pilotage de l'encaissement des recettes. Une note commune DGS/agence comptable sur la clôture a été diffusée dans les services comme l'an passé.

En termes de process, il est rappelé la nécessité de sécuriser le rapprochement entre inventaire physique et inventaire comptable (et la gestion des sorties de biens) ainsi que l'organisation à choisir au plan de la fiscalité.

Le présent rapport financier a pour objet d'apporter un éclairage synthétique sur les évolutions qui caractérisent la situation financière de l'Institut d'études politiques de Rennes au regard des événements intervenus au cours de l'année 2025.

Il sera principalement fait état dans le rapport des éléments qui ressortent de l'analyse des résultats comptables 2025, à l'exclusion des résultats budgétaires qui sont commentés dans le rapport de gestion de l'ordonnateur.

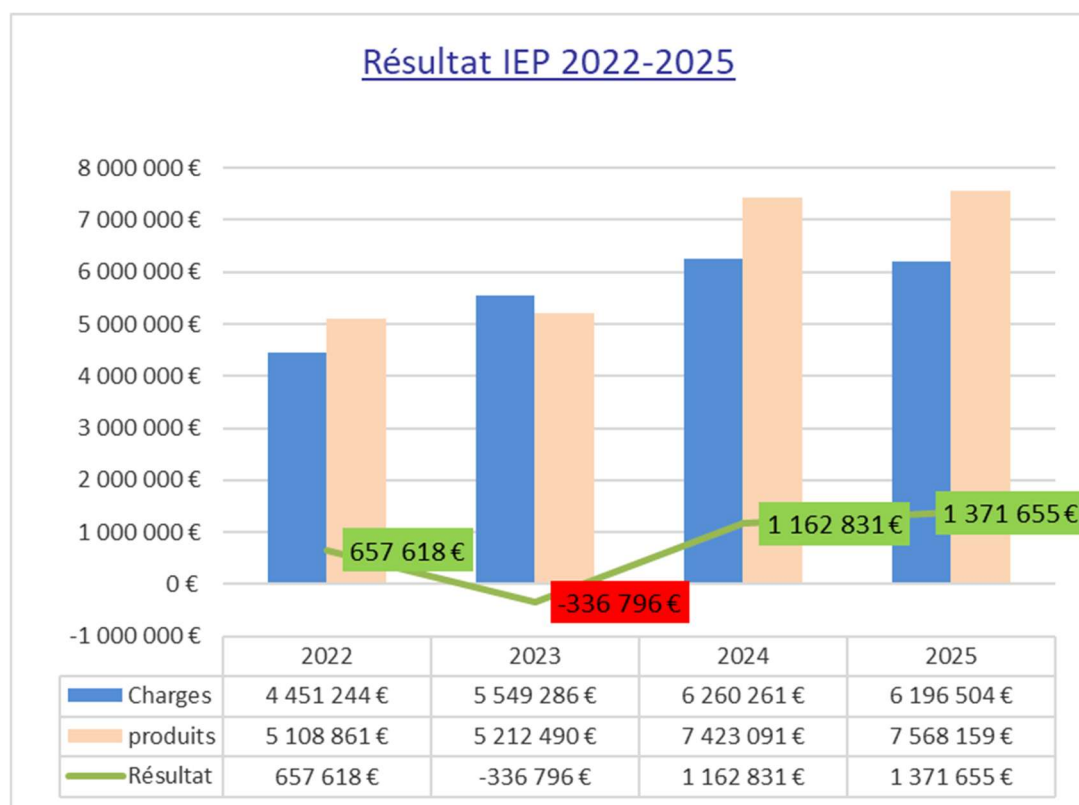
## LA FORMATION DU RESULTAT DE L'IEP

À la clôture de l'exercice, le résultat net comptable est la différence entre les dépenses et les recettes de fonctionnement. Les opérations de fonctionnement regroupent de façon consolidée l'ensemble des activités de l'IEP réalisées par les services.

### **1 – Le résultat de l'IEP**

Un résultat excédentaire de 1,37 M€ est constaté à la clôture de l'exercice 2025. Il est constitué de la différence entre les produits de fonctionnement (7,56 M€) et les charges de fonctionnement (6,19M€).

Le tableau ci-dessous retrace l'évolution du résultat comptable des 4 dernières années.



### **2 – L'évolution des dépenses de fonctionnement**

#### **2-1 Dépenses de masse salariale**

Les charges de personnel composées des salaires et charges sociales (compte 64) sont stables par rapport à l'an passé et représentent un coût de 2,9 M€.

Il est rappelé que les rémunérations des enseignants et des personnels titulaires sont imputées directement sur le budget de l'Etat.

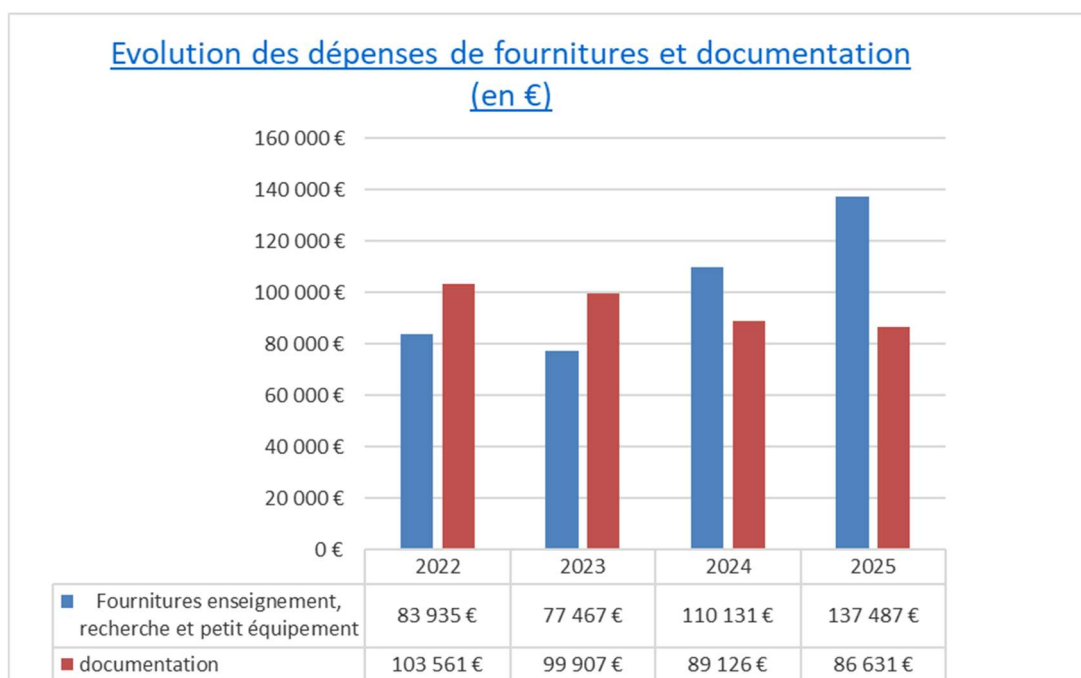
Les rémunérations des 650 vacataires représentent environ le  $\frac{1}{4}$  de la masse salariale globale. Les éléments liés à l'évolution de la masse salariale sont détaillés dans le rapport de l'ordonnateur.

## 2-2 Dépenses hors masse salariale

### 2.2.1 Dépenses de fournitures

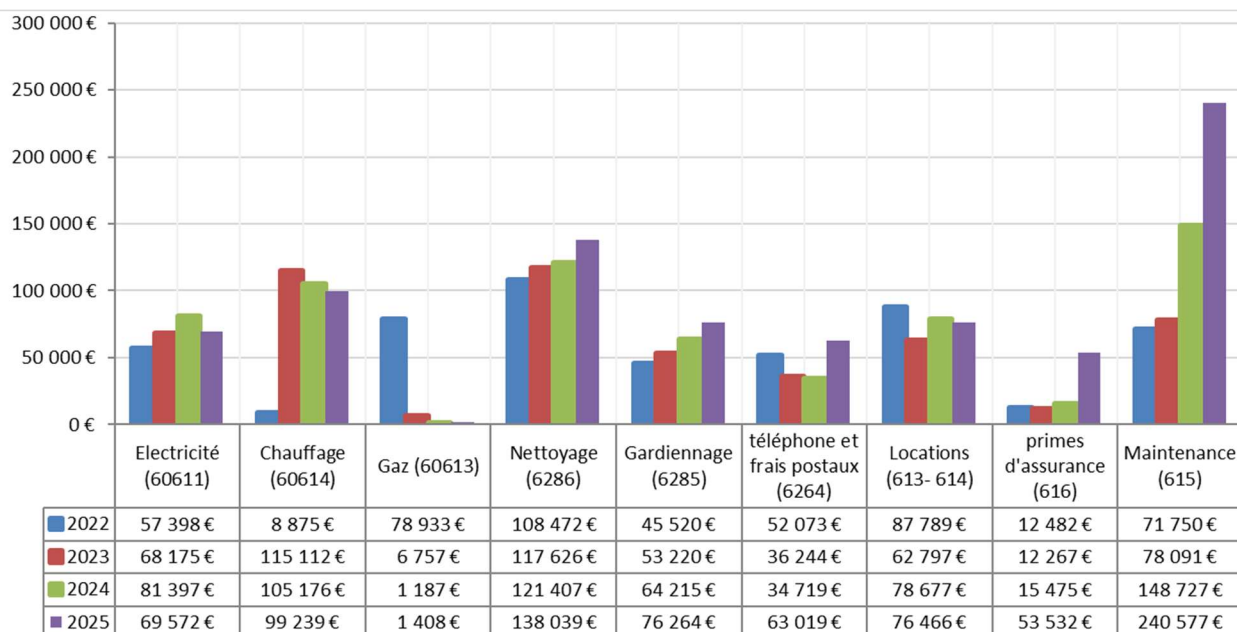
Le montant global des dépenses de fournitures est en hausse de 25% et atteint 137 K€ en 2025, il regroupe les fournitures administratives ainsi que le petit équipement (mobiliers divers, équipements informatiques, fournitures de bureau...).

Les dépenses liées à la documentation sont stables cette année.



### 2.2 Dépenses de fonctionnement liées au patrimoine

Cette catégorie de dépenses regroupe les charges liées au fonctionnement et à l'entretien des bâtiments et du patrimoine de l'IEP



Evolution de certaines dépenses de fonctionnement  
liées au patrimoine (en €)

Dans un contexte de baisse importante des coûts de l'énergie, les dépenses liées à l'**électricité** diminuent de 12 K€. Les dépenses de chauffage baissent sensiblement, la nouvelle de dépense de **chauffage** qui apparaît depuis trois ans s'explique par le fait que, depuis le 1er octobre 2022, l'institut est raccordé au réseau de chaleur de Rennes Métropole (fin des dépenses de gaz sur la même période pour le Campus de Rennes).

Le poste **entretien, réparations/maintenance** regroupe les charges liées à la maintenance des matériels et logiciels informatiques ainsi que les dépenses habituelles d'entretien préventif et curatif (espaces verts, peinture, mobilier ...).

Ces dépenses sont en augmentation significative par rapport à l'exercice 2024 (+92 K€) en lien notamment avec les prestations de maintenance liées au contrat Ouest Facilities signé en 2024, les contrats liés aux migrations et maintenances informatiques (Microsoft 365, Wim paie.).

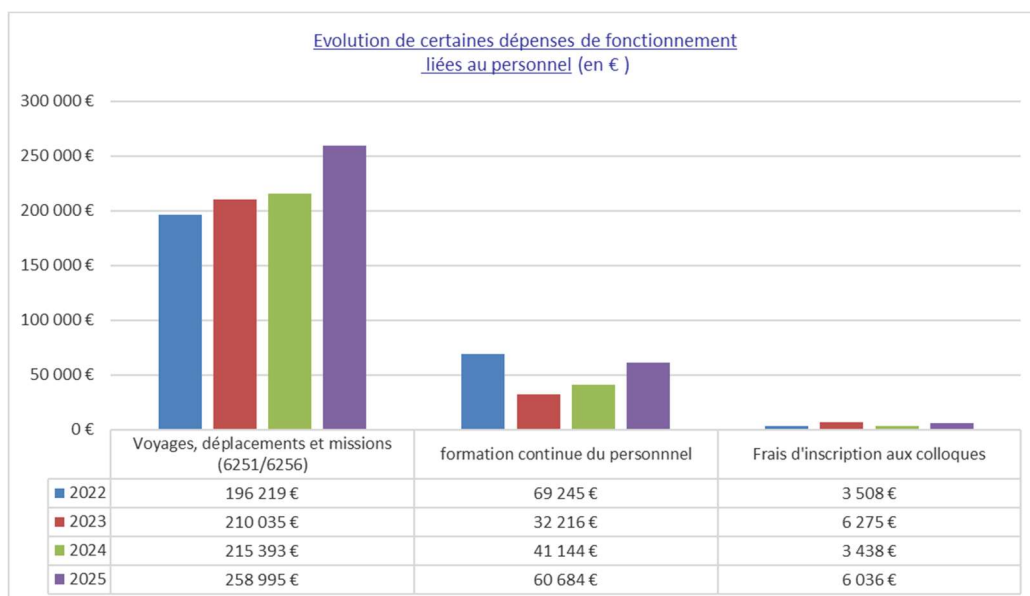
**La hausse des frais de gardiennage** depuis 2022 est liée à une modification des prestations demandées au titulaire du marché et aux nombreux évènements organisés dans l'établissement.

### 2.2.3 Dépenses de fonctionnement liées au personnel (hors masse salariale)

Il s'agit des dépenses liées aux déplacements et à la formation du personnel, hors masse salariale

Les dépenses liées aux **déplacements et remboursements des frais de mission** des personnels avaient subi une forte baisse en 2020 et 2021 compte tenu des impacts liés à la crise sanitaire avec une « économie » de 140 K€ et 120 K€ environ par comparaison à 2019.





La reprise des déplacements assez marquée observée depuis 2022 se confirme puisque le montant des charges dépasse le montant observé, avant la crise sanitaire (215 K€ en 2019)

Il faut cependant rappeler que le coût global des déplacements a augmenté ces dernières années aussi bien pour les moyens de transports que pour les frais d'hébergement et de restauration dont les montants ont été revalorisés.

Il convient de noter la stabilité des dépenses liées aux **frais de réception** en 2025 (58 K€ contre 54 K€ en 2024).

Il faut par ailleurs relever la facturation liée à la convention de fonctionnement liant l'établissement à l'Université de Rennes (périmètre ex Rennes 1) pour la comptabilisation des services mutualisés (sport, santé, numérique, agence comptable, abonnements documentation numérique) avec un montant de 184K€ en 2025.

#### 2.2.4 Dépenses non décaissables

En termes de poids relatifs des dépenses hors charges salariales, ce sont les charges non décaissables (sans mouvement de trésorerie) qui représentent le plus gros volume financier

Ces dépenses obligatoires ont notamment pour objet de permettre le financement du renouvellement des immobilisations. Lorsqu'un bien a été financé par subvention d'investissement, la charge liée aux amortissements est compensée par un produit d'un montant équivalent (charge nette de 328 K€ en 2025 pour l'établissement).

Les provisions pour créances douteuses ont été largement diminuées en 2025 compte tenu des bons résultats obtenus dans le recouvrement des créances pendant l'exercice passé.

Ces provisions prennent en compte les titres de recettes émis par l'IEP pour lesquels il existe

un risque avéré de non recouvrement. Le solde du compte 491 atteint 34 K€ en 2025 contre 138 K€ au 31/12/2024 compte tenu de la reprise de provision qui a généré un produit en 2025.

### 3 – L'évolution des recettes de fonctionnement

#### 3-1 Les subventions

En ce qui concerne **les subventions**, il est précisé que les éléments du compte financier retracent les recettes en droits constatés indépendamment du montant versé par le partenaire au titre de l'année en cours.

Les subventions sont comptabilisées à la clôture de l'exercice, à hauteur des dépenses de fonctionnement et de personnel réalisées dans le cadre des opérations pluriannuelles, et à réception de l'avis d'attribution de subvention dans les autres cas sauf si la subvention est conditionnée (à la production des justificatifs par exemple).

Après une baisse très marquée dans le contexte de réforme des droits de scolarité à l'IEP, la part des subventions dans les produits est stable en 2025 et atteint 36,7 %.

Le montant global des subventions est stable sur les 3 dernières années, il atteint 2,72 M€ en 2025 dont 68% en provenance du MESRE.

Le montant de la subvention pour charges de service public baisse par rapport à 2024, avec le report de la dernière tranche du contrat d'objectifs, de moyens et de performance (-180 K€) fléchée sur les projets festival « Nos futurs », la chaire agir pour l'habitabilité de la terre et la prestation prospective pour les métiers d'avenir.

Les subventions européennes sont en léger repli en 2025 (Erasmus, Chaire Jean Monnet) alors qu'une nouvelle subvention qui porte sur l'accompagnement de la création d'une chaire professeur junior (200 K€) est comptabilisée en provenance de l'ANR.

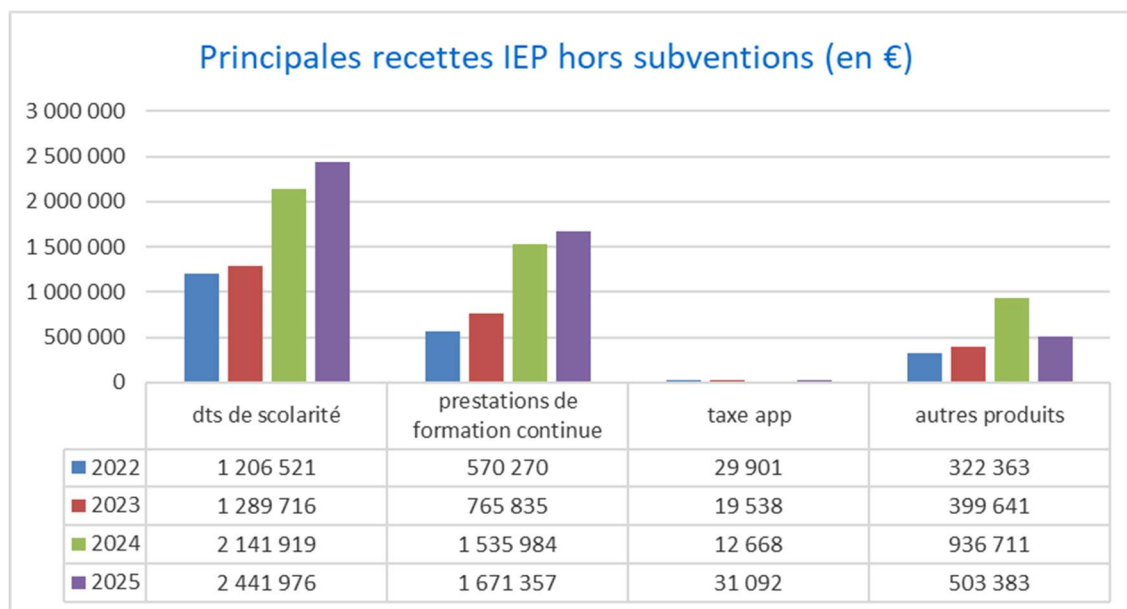
La hausse des subventions du Conseil régional s'explique par le projet pluri annuel Normandie Sup. relatif à l'offre de formation.

Part des subventions dans les ressources (hors legs et taxe apprentissage)

	2022	2023	2024	2025
ANR	0 €	0 €	0 €	200 000 €
Région	51 539 €	68 515 €	53 678 €	144 630 €
Département	5 000 €	30 000 €	22 500 €	7 500 €
communes et groupements de communes	30 150 €	—	—	7 500 €
Europe	286 959 €	283 043 €	257 114 €	209 586 €
Autres	490 617 €	261 778 €	272 229 €	313 788 €
MESRE et autres Ministères	2 030 230 €	2 077 527 €	2 120 680 €	1 900 523 €
Total subventions	2 894 495 €	2 719 215 €	2 724 128 €	2 783 527 €
total produits	5 108 861 €	5 212 490 €	7 423 091 €	7 568 159 €
%subv/produits	56,66%	52,17%	36,70%	36,78%
MESR/total subventions	70,14%	76,40%	77,85%	68,28%

### 3-2 Les ressources propres

Le graphique ci-après représente la répartition des produits hors subventions sur les 4 dernières années.



Parmi les ressources propres de l'établissement, les recettes liées aux droits d'inscription augmentent de 14 % et représentent le double des produits enregistrés il y a 3 ans. Pour rappel, la réforme entérinée par le conseil d'administration de l'établissement le 19 juin 2024 renforce la progressivité pour le calcul des droits, le montant est fixé en fonction du quotient fiscal des parents.

Les produits liés à la formation continue/apprentissage sont globalement en hausse de 9% et atteignent 1,67 M€ en 2025 après une ouverture de 4 nouveaux parcours de 5ème année en alternance l'an passé.

Le pôle développement et partenariat indique que la hausse des produits s'explique à la fois par l'augmentation des effectifs en alternance/formation continue diplômante et celle des tarifs puisque le contrat d'apprentissage était facturé 8500 € en 2023/24 puis 9200 € en 2024/25 (respectivement 8000 € et 8500€ sur la formation continue diplômante). Le tarif n'a pas été augmenté sur 2025-26.

Les recettes liées à la taxe d'apprentissage progressent de façon significative puisqu'elles passent de 12 K€ à 31 K€ entre 2024 et 2025. Elles ne sont considérées comme définitivement acquises aux établissements que dans la mesure où ces derniers les ont utilisés pour financer la formation professionnelle.

Dans les « autres produits » du graphique figure notamment la contribution de vie étudiante et de campus (CVEC) instituée par la loi 2018-166 du 08/03/2018 relative à l'orientation et à

la réussite des étudiants. Il s'agit d'une taxe affectée régie par l'article L.841-5 du code de l'éducation. Les versements annuels de CVEC en provenance du CROUS ont impacté le résultat comptable de l'exercice pour un montant de 92K€ contre 89 K€ en 2024 et 79 K€ en 2023(rubrique « autres produits »).

Il faut noter par ailleurs que l'IEP refacture un certain nombre de dépenses liées à la coordination du réseau à d'autres IEP. Ainsi, une recette de 282 K€ est constatée en 2025 au compte 75882 au titre du reversement des droits d'inscription au concours commun (436 K€ en 2024).

#### 4 – Ratios d'analyse

Le résultat de fonctionnement constitue la mesure de l'enrichissement ou de l'appauvrissement de l'établissement public mais ne permet pas de déterminer sa capacité à pouvoir assumer les besoins liés à son existence.

Pour faire face à ses besoins de financement en investissement, l'IEP doit se procurer des ressources d'origine interne ou externe.

Les ressources internes proviennent de la **capacité d'autofinancement** (Caf) qui représente l'ensemble des ressources financières générées par l'activité, utilisable pour financer les dépenses d'investissement. Elle permet de mesurer la capacité de l'établissement à autofinancer sa croissance.

Pour l'année 2025, la capacité d'autofinancement demeure très significative puisqu'elle s'établit à un montant de 1,59 M€ (+5%), ce qui représente l'équivalent de la CAF totale générée sur les exercices 2021 à 2023.

CAF IEP	2022	2023	2024	2025
Charges	-4 451 244 €	-5 549 286 €	-6 260 261 €	-6 196 504 €
produits	5 108 861 €	5 212 490 €	7 423 091 €	7 568 159 €
68	298 066 €	343 253 €	379 798 €	341 293 €
78	-7 008 €	-8 091 €	-26 436 €	-119 434 €
656	0 €	0 €	0 €	0 €
756	0 €	0 €	0 €	0 €
	948 676 €	-1 633 €	1 516 192 €	<b>1 593 515 €</b>

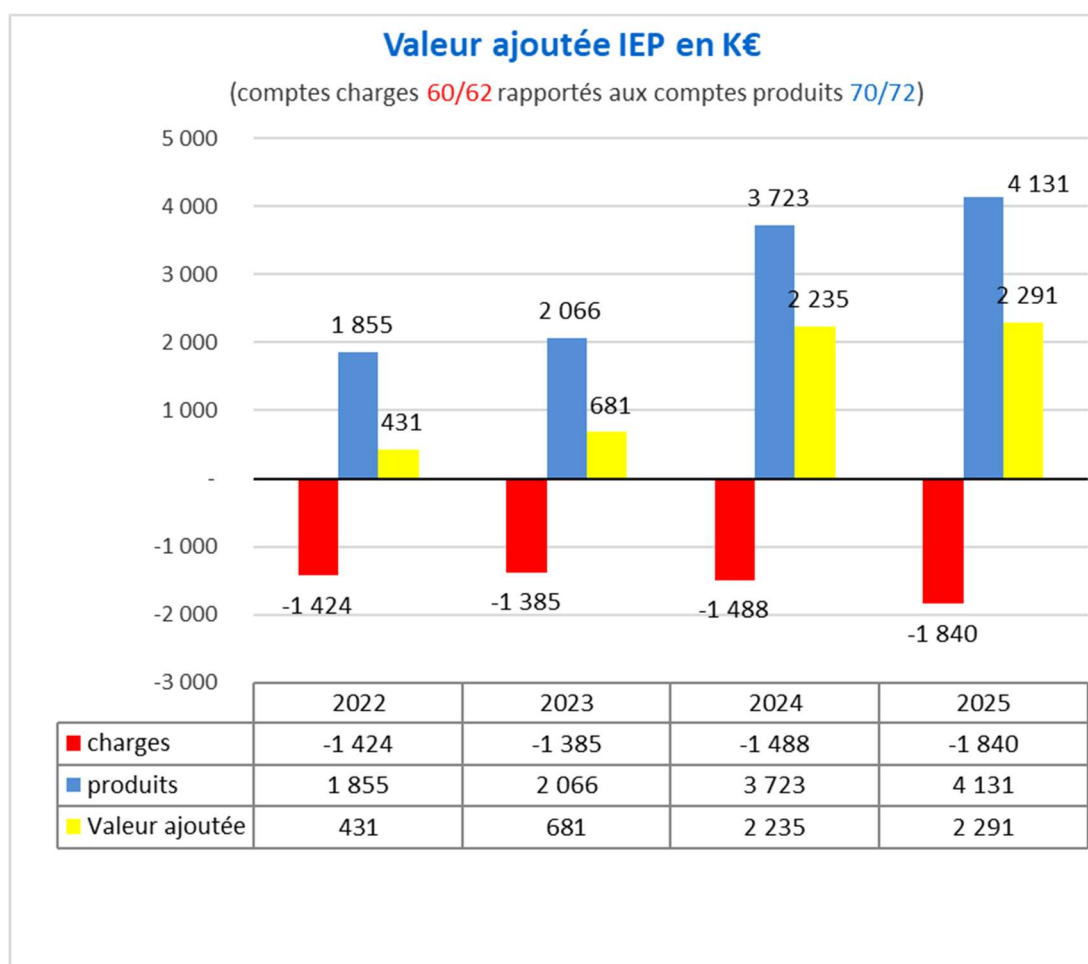
La CAF correspond à la différence entre les produits encaissables et les charges décaissables, elle permet d'autofinancer tout ou partie des investissements lorsqu'elle est positive.

Le ratio **d'excédent brut d'exploitation** (EBE), de son côté, neutralise les dépenses et recettes exceptionnelles (comptes 60 à 64 et 70 à 74 seulement). Il permet d'analyser la performance de l'établissement indépendamment d'évènements exceptionnels et prend en compte les subventions et charges de personnel.

Son niveau est en légère augmentation en 2025 après une très forte hausse par rapport aux exercices 2022 et 2023 du fait de l'augmentation conséquente des ressources propres en depuis deux ans.

EBE IEP	2022	2023	2024	2025
Charges	3 622 166 €	4 189 392 €	4 445 532 €	4 834 003 €
produits	4 779 491 €	4 804 759 €	6 459 944 €	6 945 342 €
EBE	1 157 325 €	615 367 €	2 014 412 €	<b>2 111 340 €</b>

La valeur ajoutée est stable et s'établit à 2,2M€. Il s'agit d'une des composantes de l'EBE (comptes 60 à 62 et 70 à 72, c'est-à-dire hors charges salariales et subventions).



## **LA STRUCTURE FINANCIERE DE L'IEP**

Le bilan de l'IEP au 31.12.2025 synthétise ce que l'établissement possède (actif) et l'origine du financement (passif).

<b>Actif net</b>	<b>Passif</b>
Actif immobilisé net : 2 902K€ (brevets, terrains, constructions, installations ...)	Capitaux propres : 8 174 K€ (subventions d'investissement, réserves, résultat de l'exercice...)
Actif circulant : 3 172 K€ (créances clients, Subventions en attente de versement ...)	Provisions : 13 K€
Disponibilités : 5 205K€	Dettes : 3 092K€
<b><u>Total</u> : 11 279 K€</b>	<b><u>Total</u> : 11 279 K€</b>

L'actif regroupe l'ensemble des biens et valeurs destinés à rester de façon durable dans l'établissement en vue de la réalisation de ses missions. Les bâtiments qui sont mis à disposition figurent à l'actif, même si l'IEP n'en est pas propriétaire.

Les acquisitions de petite valeur, mêmes destinées à rester de façon durable dans l'établissement, sont considérées comme des charges et ne sont pas immobilisées (seuil de 800 € HT à l'IEP).

Le passif définit les ressources propres de l'établissement et les engagements à l'égard des tiers qui lui permettent de financer ses immobilisations et son activité.

La base de l'équilibre financier repose sur le fait que l'actif immobilisé, c'est-à-dire les emplois à long terme (les investissements détenus tels que les constructions, le matériel, le mobilier...) doivent être couverts par des ressources d'une durée au moins équivalente (ressources stables).

Les biens et financements à long terme (stables) sont utilisés pour le calcul du fonds de roulement alors que l'ensemble des droits et obligations à court terme détermine le besoin en fonds de roulement et la trésorerie.

### **1- Le fonds de roulement**

Il ne se lit pas directement sur le bilan mais nécessite des retraitements comptables. Il se définit comme la différence entre les ressources stables (résultats accumulés des années antérieures, équivalent monétaire des biens mis à disposition, subventions d'investissement,

provisions...) et les emplois stables (actif immobilisé constitué des constructions et terrains remis en dotation par l'État, les aménagements et constructions réalisés par l'IEP, les matériels d'enseignement et informatiques, desquels il faut déduire les amortissements).

Le montant du fonds de roulement 2025 atteint 5,3 M€, il est à noter qu'une grande partie de ce fonds de roulement n'est pas totalement mobilisable puisque l'établissement s'engage tous les ans sur des opérations pluriannuelles qui gagent une partie du fonds de roulement.

iep Budget principal ACTIF IMMOBILISE (en €)	Exercice 2025
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>	
Immobilisations incorporelles	
Logiciels, concessions et droits similaires, brevets, licences, marques, procédés, droits et valeurs similaires	300 847,20
Autres immobilisations incorporelles	
Immobilisations corporelles	
Terrains	54 887,53
Constructions	1 617 664,53
Installations techniques, matériel et outillage	284 140,62
Collections	0,00
Autres immobilisations corporelles	2 595 555,75
Immobilisations corporelles en cours	1 201 859,15
Avances sur immobilisations	0,00
Participations	0,00
Autres immobilisations financières	0,00
<b>Total brut</b>	<b>6 054 954,78</b>
Compte 491	34 349,18
Amortissements et dépréciations	3 153 245,18
<b>Total Net A</b>	<b>2 867 360,42</b>
<b>PASSIF STABLE (en €)</b>	<b>Exercice 2025</b>
FINANCEMENT DE L'ACTIF	
<b>Financements non rattachés et rattachés à des actifs Etat</b>	<b>126 758,58</b>
Fonds propres des dotations	0,00
Réserves facultatives	5 656 777,03
Report à nouveau	149 918,97
Résultat de l'exercice (cl 7- cl6)	1 371 655,35
<b>Financements non rattachés et rattachés à des actifs Hors ETAT</b>	<b>868 995,78</b>
Provisions pour risques	0,00
Provisions pour charges (cet)	13 050,00
Fonds dédiés sur dons manuels affectés	0,00
Dépôts et cautionnements reçus	0,00
Avances de l'Etat	0,00
<b>Total B</b>	<b>8 187 155,71</b>
<b>FONDS DE ROULEMENT C=B-A</b>	<b>5 319 795,29</b>

Le fonds de roulement permet de financer le besoin de fonds de roulement qui traduit le décalage entre les dettes et les créances de l'établissement.

**Les dépenses d'investissement** de l'établissement sont d'un montant important puisqu'elles atteignent 1 149 K€ contre 536 K€ en 2024 et 635 K€ en 2023. Elles se composent essentiellement de dépenses liées aux bâtiments (bibliothèque, sonorisation dans amphithéâtre, investissements dans le système de sécurité incendie ...) et pour le reste par des achats de matériels immobilisés.

Elles ont pu être financées grâce à la capacité d'autofinancement et les subventions sans qu'il ait été nécessaire de réaliser un prélèvement sur le fonds de roulement. Au contraire, le fonds de roulement a pu être abondé pour un montant de 1,1 M€ à l'issue de l'exercice.

Financés par l'IEP (pour 47%) ainsi que des subventions de Rennes Métropole et du département, les travaux liés à la bibliothèque ont été intégrés au bilan de l'IEP pour un peu plus d'un million d'euros au 31/12/2025. Ils ont pour objectif de permettre d'agrandir les espaces de lecture, créer des espaces de travail en groupe, mettre à disposition une salle pour l'évènementiel, et de proposer des espaces pour la vie étudiante.

<div>DEPENSES EN M€</div>	<div>6,19M€</div>	<div>COMPTE DE RESULTAT</div>	<div>7,56M€</div>	<div>RECETTES EN M€</div>
<div>CHARGES DE PERSONNEL 2,95M€</div>		<div>CAF POSITIVE DE 1,59 M€ (résultat = 1,37 M€)</div>		<div>SUBVENTIONS MESRE 1,8M€</div>
<div>AUTRES CHARGES DECAISSABLES 2,9M€</div>				<div>AUTRES PRODUITS ENCAISSABLES 5,6 M€</div>
<div>CHARGES NON DECAISSABLES 0,34M€</div>				<div>PRODUITS NON ENCAISSABLES 0,12M€</div>
<div>TABLEAU DE FINANCEMENT DE L'INVESTISSEMENT</div>				
<div>DEPENSES D'INVESTISSEMENT 1,14M€</div>	<div>1,1M€</div>		<div>2,3M €</div>	<div>CAF= 1,59M€ Subventions = 0,5 M€ Autres ressources = 0,16M€</div>

### Apport au fonds de roulement = 1,14 M€

Le fonds de roulement a aussi été abondé par des corrections d'erreur liées à des titres émis en 2025 pour des recettes qui concernaient un exercice précédent (rubrique autres ressources du tableau ci-dessus). Ainsi, à titre d'exemple, des titres d'un montant respectif de 105 K€ et 28 K€ ont respectivement été émis à l'encontre de l'université de Rennes et du CROUS pour des factures de fluides concernant les exercices 2019 à 2023.

S'agissant du patrimoine, il est difficile d'obtenir une mesure fiable de l'actif de l'IEP en l'absence de sorties des biens au fil de l'eau et de rapprochement entre inventaire physique et inventaire comptable.

## 2- Le besoin en fonds de roulement

Ce besoin en fonds de roulement représente la différence entre l'actif circulant (créances d'exploitation en attente d'encaissement) et le passif circulant (dettes d'exploitation).

Le besoin en fonds de roulement augmente en 2025 et se situe à un montant de 113 K€. Le cycle global des créances et dettes engendre ainsi un impact négatif sur la trésorerie à la date



du 31/12/2025, ce qui s'explique essentiellement par les avances versées à SEM BREIZH .

<b>ACTIF CIRCULANT (en €)</b>	<b>Exercice 2025</b>
Financements et subventions/TVA déductible et crédit TVA reportable/remboursement de TVA demandé/Financements et subventions à recevoir	601 021,41
Clients, étudiants, créances douteuses, factures à établir	644 501,54
	0,00
Convention de mandat	1 871 875,94
Autres créances	26 568,76
Valeurs mobilières de placement	0,00
Disponibilités	
Charges constatées d'avance	62 629,37
<b>Total D</b>	<b>3 206 597,02</b>
<b>PASSIF CIRCULANT (en €)</b>	<b>Exercice 2025</b>
Dettes fournisseurs dont factures non parvenues	114 628,96
Dettes fiscales (TVA à décaisser) et sociales	142 754,87
Avances et acomptes reçus	1 842 314,39
Dette opérations comptes de tiers	706 209,38
Autres dettes	130 873,31
Produits constatés d'avance	155 857,58
<b>Total E</b>	<b>3 092 638,49</b>
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT F=D-E</b>	<b>113 958,53</b>

Côté **actif circulant**, les créances d'exploitation concernent les factures émises par l'institut et non encore recouvrées. Elles portent aussi sur les factures émises à l'encontre d'organismes publics en contrepartie des dépenses réalisées et subventionnables afin qu'un produit soit constaté qui correspond au niveau des charges. Les opérations sont généralement dénouées financièrement après envoi par l'institut d'un compte d'emploi au financeur.

La réalisation des commandes de vente et des factures à bonne date a été améliorée à l'IEP depuis deux ans. Le recouvrement a par ailleurs été plus efficient, ce qui a pour effet de diminuer de façon significative le montant des restes à recouvrer sur les comptes 411 à 418 (moins 1M€ entre fin 2024 et fin 2025).

Il est à noter par ailleurs qu'un gros travail est désormais réalisé sur l'identification des recettes encaissées par l'IEP et le rapprochement avec les titres de recettes avant la clôture.

Le montant des charges constatées d'avances est limité, elles sont rattachées à l'actif circulant et désignent les sommes décaissées en 2025 alors qu'elles portent en tout ou partie sur l'exercice 2026 et suivants (abonnements, contrats de maintenance ...).

Côté **passif circulant**, les produits constatés d'avance portent sur les recettes comptabilisées en 2025 mais qui sont à rattacher à l'exercice 2026 (montant de 155 K€, essentiellement lié à l'apprentissage).

Les dettes d'exploitation comprennent essentiellement des services faits comptabilisés dans le système d'information sans que la facture ne soit parvenue.

Le besoin en fonds de roulement est très impacté à la fois par le montant des avances versées

de 2023 à 2025 à l'IEP par Rennes Métropole et le département dans le cadre du projet bibliothèque pour 1,78 M€ et par les avances versées à SEM Breizh avec laquelle un mandat a été signé en 2023 pour la réalisation des travaux (au 31/12/2025, 2,45 M€ avaient été versés au mandataire).

### **3- La trésorerie**

Elle est un indicateur clé dans le cadre de la mise en place du décret GBCP applicable depuis 2016. Son montant est de 5,2 M€ à la clôture contre 4,8 M€ au 31/12/2024.

Le solde budgétaire de l'IEP est un excédent de 2,4 M€ en 2025.

De façon schématique, il se calcule par différence entre les produits encaissés et les charges décaissées entre le 1<sup>er</sup> janvier et le 31 décembre et exclut donc les charges et produits calculés (amortissements, provisions, charges à payer, produits à recevoir, charges et produits constatés d'avance ...).

En dépit d'un solde budgétaire très excédentaire, la faible progression de la trésorerie s'explique par les avances versées au mandataire de travaux expliquées supra dans le cadre des opérations liées à la bibliothèque.

## SYNTHESE SUR LE COMPTE FINANCIER DE L'IEP

Globalement, le montant des **dépenses de fonctionnement** est bien maîtrisé (baisse de 2,3 % hors dépenses de paye et amortissements) dans un contexte globalement moins inflationniste que l'an passé puisque la hausse des prix atteint 0,8 % contre 2% en 2024 selon l'INSEE après + 4,9 % en 2023 et + 5,2 % en 2022.

Le début d'exercice 2025 avait par ailleurs été marqué par le régime des services votés qui avait contraint les opérateurs de l'Etat à réduire leur niveau de dépenses dans les premières semaines de l'année.

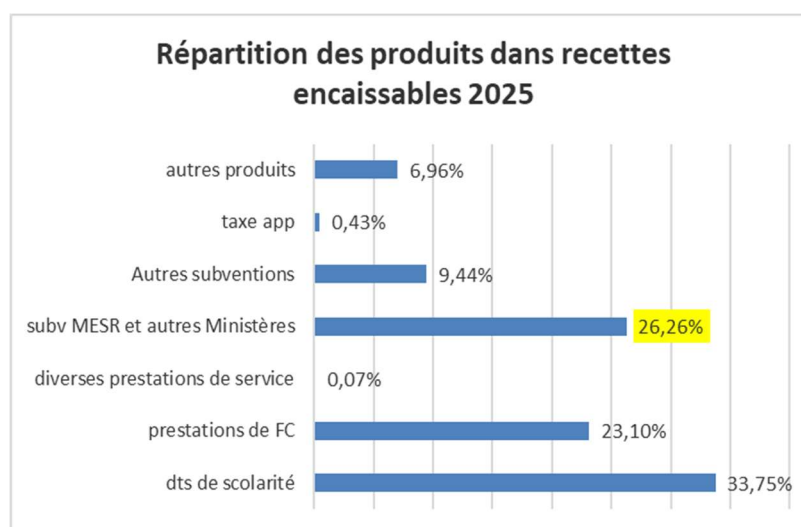
Le montant des charges de personnel est stable et le ratio **charges de personnel/produits encaissables** évolue peu dans un contexte de progression très significative des ressources propres depuis deux ans.

Les modalités de calcul de ce ratio ont évolué avec le nouveau décret financier dont les dispositions sont précisées par l'arrêté du 5 décembre 2024 relatif aux seuils de soutenabilité budgétaire des EPSCP.

Les charges de personnel correspondent en comptabilité générale au total du compte 64 (hors mises à disposition, versement transport, allocation logement dans le nouveau texte) et les produits encaissables aux recettes enregistrées en classe 7 à l'exception du compte 78 (reprises financement actif et de provisions).

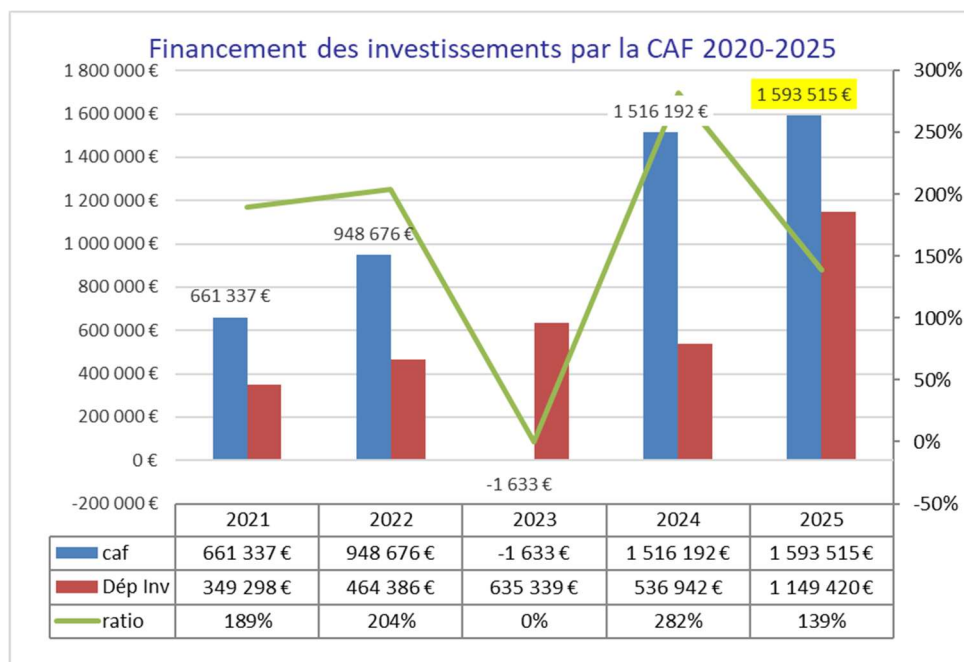
	2022	2023	2024	2025
Charges de personnel (64)	2 165 687 €	2 754 706 €	2 905 065 €	2 950 275 €
Produits encaissables	5 101 853 €	5 204 400 €	7 396 655 €	7 448 726 €
%	42,4%	52,9%	39,3%	39,6%

S'agissant des subventions, celle du MESRE (subvention de service public) est en baisse en 2025 et atteint 1,8 M€. Les subventions ministérielles représentent environ 26 % des produits encaissables de l'institut en 2025 contre 28 % l'an passé et près de 40% en 2023.



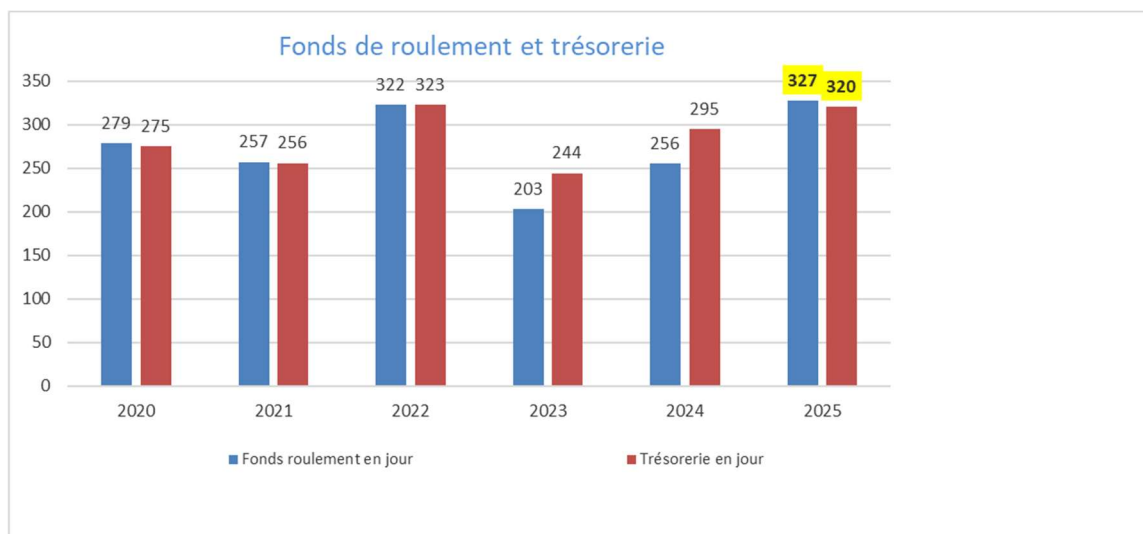
En ce qui concerne les **ressources propres** en 2025, les recettes liées aux droits de scolarité et à la formation continue sont en progression très nette, puisqu'elles représentent désormais environ 56% des recettes encaissables contre 34 % en 2022 par exemple.

Le forte capacité d'autofinancement (1,5 M€) constatée à la clôture de l'exercice a permis, de générer des ressources pour financer les investissements et consolider le fonds de roulement.



Si le fonds de roulement s'est consolidé cette année, il ne faut pas oublier qu'il est en partie gagé (travaux bibliothèque notamment).

Le fonds de roulement de l'établissement est élevé avec 327 jours de fonctionnement contre 256 à la clôture 2024. L'analyse du fonds de roulement mobilisable (en particulier des restes à réaliser sur programmes d'investissement) et de son évolution devra être réalisée avec attention comme chaque année.



Le montant de la trésorerie progresse en 2025, mais assez modérément. Le tableau ci-dessous retrace les chiffres clés relatifs aux résultats et à l'équilibre financier de l'IEP pour l'exercice 2025.

Année	2022	2023	2024	2025
charges totales	4 451 244 €	5 549 286 €	6 260 261 €	6 196 504 €
produits totaux	5 108 861 €	5 212 490 €	7 423 091 €	7 568 159 €
charges décaissables	4 153 178 €	5 206 032 €	5 880 463 €	5 855 211 €
produits encaissables	5 101 853 €	5 204 400 €	7 396 655 €	7 448 726 €
Fonds de roulement	3 719 924 €	2 937 053 €	4 177 617 €	<b>5 319 795 €</b>
fdr/chges décaiss	0,90	0,56	0,71	0,91
en mois	10,75	6,77	8,53	10,90
en jours	322	203	256	327
Besoin en FDR	-6 841 €	-594 021 €	-644 842 €	113 959 €
bfdr/chges décaiss	0,00	0,11	0,11	-0,02
en mois	0,02	1,37	1,32	0,00
en jours	1	41	39	0
Trésorerie	3 726 766 €	3 531 075 €	4 822 460 €	<b>5 205 837 €</b>
tréso/chges décaiss	0,90	0,68	0,82	0,89
en mois	10,77	8,14	9,84	10,67
en jours	323	244	295	320
résultat	657 618 €	-336 796 €	1 162 831 €	<b>1 371 655 €</b>
CAF	948 676 €	-1 633 €	1 516 192 €	1 593 515 €

S'agissant des critères de soutenabilité définis par le décret financier, les 3 ratios demeurent très largement dans le vert pour l'établissement au regard des seuils d'alerte.

IEP	Crédits paiement hors invest	Fonds de roulement	Trésorerie	Charges de personnel	Produits encaissables	FDR/CP hors invest (seuil alerte de 15 jours)	Tréso/CP hors invest (seuil alerte de 30 jours)	Charges personnel/p produits encaissables (seuil alerte de 83 %)
2023	5 216 541 €	2 937 053 €	3 531 075 €	2 754 706 €	5 204 400 €	202,69	243,68	52,93
2024	5 496 713 €	4 177 617 €	4 822 460 €	2 905 065 €	7 396 655 €	273,61	315,84	39,28
2025	5 843 330 €	5 319 795 €	5 205 837 €	2 950 275 €	7 448 726 €	327,75	320,72	39,61